

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[AMELAF](#)

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Lunes 7 de julio de 2025

I.- Información General Relevante

Sheinbaum, estable en su aprobación en los primeros 9 meses

Rolando Ramos / Redacción

(20250707), El Economista, Política y Sociedad, PP-49, Encuesta

En junio pasado, cumplidos nueve meses en el cargo, la aprobación ciudadana promedio de la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, alcanzó 70.1%, 0.3% menos que el mes previo, pero 5.6% más que al iniciar el año y 8.6 puntos superior a cuando asumió el poder, en octubre de 2024. La evaluación de la primera mujer presidenta de México al tercer trimestre de gobierno, realizada por la empresa Mitofsky para El Economista, revela que las mujeres (72.1%) aprueban más su gestión que los hombres (67.7%).

El CJNG, una fábrica de lavado de dinero

Miriam Ramírez

(20250707), El Universal, Primera, PP-6-7, Nota Informativa

De acuerdo con un análisis de los boletines de la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos y registros de la Sedena hecho para este reportaje, al menos 245 personas físicas y morales han sido identificadas como parte de la red financiera del Cártel Jalisco Nueva Generación. Desde 2015, la OFAC ha sancionado a 87 personas físicas y 125 empresas señaladas de lavado de activos, mientras que la Sedena ha vinculado a otras 33 personas como parte de la estructura criminal.

La nueva estrategia contra la extorsión prioriza 8 entidades

Carlos Vega

(20250707), Milenio Diario, Justicia, PP-6-7, Nota Informativa

El Gabinete de Seguridad Federal lanzó una nueva estrategia contra el delito de extorsión — concentrada en ocho entidades que acumulan 66% de casos a escala nacional— con acciones como reforzamiento de medidas en centros penitenciarios y capacitación a empleados de tiendas, bancos y hoteles para identificar llamadas y depósitos vinculados con este ilícito. En conferencia de prensa, el titular de la SSPC, Omar García Harfuch, detalló que el plan buscará la generación de detenciones mediante investigación, inteligencia y coordinación con unidades antiextorsión de fiscalías locales.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Ssa invertirá 15 mmdp en compra de vacunas

Redacción

(20250707), El Universal, Primera,5,Nota Informativa

La Secretaría de Salud informó que durante 2025 invertirá 15 mil millones de pesos en la compra de 14 vacunas del cuadro básico, entre ellas la SRP (triple viral contra sarampión, rubéola y parotiditis) y la SR (sarampión y rubéola). Sólo "este año se están adquiriendo 104 millones de dosis de los 14 biológicos del programa de vacunación universal, PVU, con una inversión de más de 15 mil millones de pesos", detalló en una tarjeta informativa.

Bajo Reserva

Sin autor

(20250707), El Universal, Primera,2,Columna

(...) Y ya entrados en temas de salud pública nos hacen ver que la Secretaría de Salud informó que, en la Campaña Invernal aplicó más de 6 millones de dosis contra Covid-19, pero sólo de Abdalá y Sputnik, y nada de la vacuna Patria que se prometió estaría lista desde la Presidencia de Andrés Manuel López Obrador, incluso la actual administración aseveró que ya se tenían 700 mil vacunas para ser utilizadas.

Faltan medicinas en hospitales al oriente del Edomex, acusan

Félix Hernández

(20250707), 24 Horas, Estados,12,Nota Informativa

En los últimos meses, se han incrementado las denuncias del personal médico de los hospitales al oriente del Estado de México, sin que tengan respuesta por parte de sus directivos o de la Secretaría de Salud mexiquense, debido a la falta de medicamentos e insumos para laborar. En nosocomios como Las Américas, de Ecatepec; La Perla y el "Gustavo Baz Prada", de ciudad de Nezahualcóyotl, así como en el 90 Camas, de Chimalhuacán, la constante es la falta de materiales, tanto para quienes laboran en dichas instituciones, como medicinas para los pacientes.

Cofepris

Cofepris alerta sobre jeringa para insulina; su comercio es irregular

David Galicia

(20250706), El Heraldo de México Online, Nacional,,Nota Informativa

La Cofepris emitió una alerta sanitaria por la comercialización ilegal de jeringas para insulina marca Pishguin, que usan un registro sanitario ajeno y contienen jeringas de otros fabricantes. La autoridad advirtió que estos productos representan un riesgo a la salud, pues se desconoce su origen y calidad. **Recomienda no adquirirlas, denunciarlas e inmovilizarlas. Distribuidores deben comprar solo a proveedores autorizados con documentación legal y registro sanitario vigente.**

Birmex

NOTAS RELEVANTES

Bajo Reserva

Sin autor

(20250707), El Universal, Primera,2,Columna

(...) Nos cuentan que quien se sacó la rifa del tigre en el gobierno federal es el titular de Birmex, Carlos Ulloa, pues nada más, pero nada menos, recibió la encomienda presidencial de, ahora sí, llevar el abasto de medicamentos a los niveles de Dinamarca. La presidenta Claudia Sheinbaum encargó a don Carlos la titánica misión de que no falte ningún medicamento en los hospitales del país. (...) Así que sobre la **espalda de Carlos Ulloa** está la responsabilidad de que el llamado Segundo Piso de la Cuarta Transformación, lleve al país, al fin, del desabasto de medicamentos a la tan prometida Dinamarca. (...)

La 5ta. Transformación / Preocupación en Monex, Actinver y Value

Darío Celis

(20250707), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

(...) Birmex terminó declarando desierta la absurda licitación LA-12-NEF-012NEF001-N-40-2025, para distribuir medicamentos e insumos para la salud en las 32 delegaciones y 26 unidades médicas del IMSS, que dirige Zoé Robledo. Era una estupidez: algún sesudo funcionario ya estaba queriendo asignar un **negocio de unos 500 millones de pesos cuando ni siquiera el laboratorio del gobierno que lleva Carlos Ulloa** ha podido comprar el material que se pretendía movilizar con esa disparatada licitación en 11 regiones del país. Le decía hace exactamente una semana que Víctor Sánchez, de la **empresa de logística Disur**, y que en Morelos lo asocian al exgobernador, Graco Ramírez, ya daba por hecho que sería el ganón. (...)

IMSS-Bienestar

NOTA RELEVANTE

Regresa requisito de planta para farmacéuticas

Shamady Omaña

(20250707), El Heraldo de México, Mercados,21,Nota Informativa

La Presidenta Claudia Sheinbaum anunció que México va a retomar el control de su soberanía farmacéutica. Emitió un decreto para recuperar el requisito de planta en las licitaciones del sector Salud, para que las empresas que deseen venderle al gobierno tengan una planta de producción en el país. En 2008, el requisito fue eliminado. "Se generó un problema en la **capacidad de respuesta ante las necesidades de salud**", dijo Alejandro Svarch, director del IMSS-Bienestar.

Niega Sheinbaum que el modelo de salud de la '4T vaya a fracasar.

Eduardo Ortega

(20250707), El Financiero, Nacional,PP-38,Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que no llegó al "gobierno para robar" y aseveró que el **modelo de salud de la autodenominada 'cuarta transformación'** no va a fracasar. Al inaugurar el Hospital Materno Infantil IMSS-Bienestar de Coatzacoalcos, Veracruz, la mandataria -en medio del desabasto de medicamentos en clínicas y hospitales del sector público, originado en el gobierno del expresidente Andrés Manuel López Obrador- criticó a quienes "no nos quieren" y desean que fracase el sistema de salud.

'Fue puro negocio el Seguro Popular'

Rolando Herrera

(20250707), Reforma, Primera,6,Crónica

Al inaugurar el Hospital Materno Infantil de Coatzacoalcos, que duró 13 años en ser terminado, la Presidenta Claudia Sheinbaum aseveró que el seguro popular en realidad era puro **negocio en las Administraciones** anteriores a la Cuarta Transformación. Indicó que su Administración va a renovar varios hospitales en Veracruz a donde destinará una inversión millonaria con el propósito de que ninguna persona se quede sin atención médica y **garantizar el abasto de medicamentos**.

Desde el Piso de Remates / Tiro de gracia a CIBanco e Intercam: perdieron negocio fiduciario

Maricarmen Cortés

(20250707), 24 Horas, Negocios,13,Columna

(...) El Premio Limón Agrio es para la presidenta Claudia Sheinbaum y para el titular de IMSS-Bienestar, Alejandro Svarch quienes culparon a Felipe Calderón de los problemas que se registran **en la industria farmacéutica** porque en 2008 eliminó el requisito de planta para que las industrias pudieran vender medicamentos al gobierno y que ahora se reestablecerá. Si esto fuera cierto habría que preguntarnos porqué en los sexenios de Calderón y Peña Nieto no se registraron los problemas graves de desabasto de insumos y medicamentos que enfrenta el gobierno desde el sexenio pasado y porqué no los corrigió López Obrador hace 6 años. Y ni modo de culpar a Calderón de la deuda por más de 9,000 mdp a laboratorios farmacéuticos. (...)

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

¿Ahorro?, el verdadero costo del desabasto

Gaby Salido

(20250707), El Sol de México, Análisis,22,Artículo

Esta semana la Presidenta celebró con bombo y platillo un supuesto ahorro de 20 mil millones de pesos en la compra consolidada de medicamentos. Un logro, según ella, gracias a la política de **compras "sin corrupción"**. Qué maravilla, ¿no? Un país donde se ahorra mientras la gente se muere esperando un tratamiento. (...) Esos son los "beneficios" del ahorro: niños con cáncer sin quimioterapia, pacientes con **VIH sin antirretrovirales**, y **miles de personas** con enfermedades crónicas que ven su salud deteriorarse día tras día. Y ojo: el desabasto no es un mito ni un invento opositor. (...)

En Río, De la Fuente impulsa la Cumbre del Bienestar y el Plan México de Sheinbaum

Diana Benítez

(20250707), El Financiero, Nacional,41,Nota Informativa

Juan Ramón de la Fuente, secretario de Relaciones Exteriores, promovió la Cumbre del Bienestar que pretende impulsarla presidenta Claudia Sheinbaum, durante su participación en la cumbre de los BRICS. La presidenta Sheinbaum mencionó **-la semana pasada-** que el canciller buscaría que empresas brasileñas vengan a México, para cooperar y colaborar con la iniciativa privada, más que a competir. Respecto de la India destacó que hay interés en su industria farmacéutica, por lo que se prevé que este año tenga un encuentro con representantes de ésta para que inviertan en México.

Participa De la Fuente en los BRICS

Enrique Sánchez

(20250707), Excélsior, Primera-Nacional,4,Nota Informativa

El secretario de Relaciones Exteriores, Juan Ramón de la Fuente se encuentra en Río de Janeiro donde participa en nombre de la presidenta Claudia Sheinbaum, en la XVII Cumbre de los BRICS. A su llegada, se encontró con su homólogo brasileño, Mauro Vieira, en el Palacio de Itamaraty. Ambos funcionarios acordaron agilizar las gestiones para la pronta aplicación de las visas electrónicas, que impulsen el turismo de aquel país hacia México, y avanzar los acuerdos de reciprocidad en materia de regulación farmacéutica.

Otras Organizaciones del Sector

NOTA RELEVANTE

Salud y Negocios / Industria de la salud, ¿un faro en el horizonte económico?

Maribel Ramírez Coronel

(20250707), El Economista, Empresas y negocios,24,Columna

(...) En la conferencia mañanera del 3 de julio donde la presidenta Sheinbaum estuvo acompañada del secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y del secretario de Salud, David Kershenobich, se anunció en el marco del Plan México, una inversión de 10,480 mdp por parte de cuatro empresas farmacéuticas nacionales. Estas fueron: 1. Laboratorios Kener: invertirá 5,180 mdp (...) 2. Genbio: destinará 4,000 mdp (...) 3. AlphaBioGenTec: aportará 800 mdp (...) 4. Neolsym, con 500 mdp (...) A su vez, el "Decreto Farmacéutico", publicado en el DOF a inicios de junio bosqueja líneas de una política industrial farmacéutica largamente anhelada. (...)

Nombres, Nombres y... Nombres

Alberto Aguilar

(20250707), El Sol de México, Finanzas,17,Columna

Tras la desastrosa política pública en salud con AMLO, en este sexenio se respiran nuevos aires con mayor voluntad de mejorar por el equipo de David Kershenobich. Sin embargo, prevalecen aún muchas inquietudes. Este miércoles inicia la 10ª Semana de la Innovación de AMIIF que preside Julio Ordaz, oportunidad para discutirlos. La agrupación que dirige Larry Rubín ha insistido en que el gobierno de Claudia Sheinbaum debe impulsar una política que facilite el accionar de la industria. (...) La AMIIF busca llevar a México a convertirse en "hub" de investigación clínica. Hay potencial para invertir hasta 2,000 mdd al año cuando hoy se está en 200 mdd, pero para ello gobierno e industria deben ir en el mismo barco, señala el dirigente. (...)

Ventas de farmacias independientes crecen 12.8% en enero-mayo

Judith Santiago

(20250707), El Economista, Empresas y Negocios,30,Nota Informativa

El mercado de farmacias independientes en México creció 12.8% en ventas, a 59,000 millones de pesos de enero a mayo de 2025, en comparación con el mismo periodo de 2024. En volumen de piezas, el crecimiento fue del 5.5%, a pesar de este crecimiento enfrenta presiones por la fuerte competencia de las grandes cadenas. "Creemos que este mercado es muy sólido, crece a doble dígito en cuanto a ventas, pero enfrenta riesgos ante la competencia grandes cadenas de farmacias", explicó Sidney Castañeda, socio fundador de Datia.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20250707), Reforma, Primera - Opinión, 10, Columna

Anoche la selección de México derrotó a Estados Unidos en la final de la Copa Oro, con lo que se coronó bicampeón del torneo. Ya sabemos lo que eso significa: Donald Trump responderá con aranceles, un mensaje furibundo escrito con mayúsculas y tal vez una orden ejecutiva para que el VAR sea manejado por el ICE. En más noticias de fútbol, todo indica que la siguiente goleada de la 4T será contra el INE, el sistema de partidos y la representación de las minorías en el Congreso de la Unión. Y no se necesitan poderes psíquicos para saberlo: la propia Claudia Sheinbaum ya perfiló la **reforma electoral** que viene (...)

Trascendió

Sin autor

(20250707), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que si bien la mayoría de Morena en la Cámara de Diputados enlistó la reforma electoral entre sus prioridades para el próximo periodo ordinario, ni siquiera su líder, Ricardo Monreal, conoce por ahora algún "borrador" de la iniciativa. Será hasta septiembre cuando los legisladores guindas y sus aliados reciban la instrucción de aprobar la eventual desaparición del INE, la eliminación de pluris y el recorte al **financiamiento de partidos, a menos, claro, que ocurra un milagro.**

Bajo Reserva

Sin autor

(20250707), El Universal, Primera, 2, Columna

El Departamento de Seguridad Nacional (DHS) de Estados Unidos, encabezado por Kristi Noem, deja claro que tiene la mira puesta en México. La dependencia aprovechó las protestas contra la **gentrificación** ocurridas el viernes 4 de julio en la CDMX para promover y justificar su política de autodeportación. En un post en X (...) recurrió a las fotos de las protestas, donde se insultaba a los extranjeros y se les exigía "aprender español", pagar impuestos o se les reclamaba que "no es tu hogar" (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20250707), Excélsior, Primera-Opinión, 11, Columna

San Luis Potosí se convirtió en el nuevo escaparate energético de la 4T, con la inauguración de la Central de Ciclo Combinado Villa de Reyes. La presidenta Claudia Sheinbaum y Luz Elena González, desde Energía, ofrecen modernidad, eficiencia y justicia tarifaria. **Con 350 mdd del erario, prometen luz limpia** para 2.4 millones de personas y menos emisiones, aunque el gas natural sigue siendo parte del menú (...)

Rayuela

Sin autor

(20250707), La Jornada, Opinión, CP, Editorial

Netanyahu, el principal criminal de guerra que hay en el mundo, pasó por Grecia, Francia e Italia sin que **nadie lo detuviera.**

Razones / Las historias de la familia Guzmán

Jorge Fernández Menéndez

(20250707), Excélsior, Primera-Nacional,8,Columna

El miércoles 9 de julio será la comparecencia de Ovidio Guzmán López en la corte de Chicago donde se declarará formalmente culpable y se ratificará la condición de la que ya goza como testigo protegido. Una semana después será la de su hermano Joaquín, en la misma corte de Chicago. También se declarará culpable. Joaquín fue el que llegó, en una operación que no termina de estar aún clara, con El Mayo Zambada, su padrino, el 25 de julio del año pasado, al aeropuerto de Santa Teresa en Nuevo México (...)

Estrictamente Personal / ¿Y si la bomba no la tiene Ovidio?

Raymundo Riva Palacio

(20250707), El Financiero, Nacional,40,Columna

Ha sido de llamar la atención el tiempo invertido por la presidenta Claudia Sheinbaum para reclamar y protestar al gobierno de Donald Trump, porque la mantiene en la oscuridad sobre la negociación con Ovidio Guzmán López, tras aceptar declararse culpable de las acusaciones de narcotráfico en la corte federal de Illinois, preámbulo de un acuerdo de colaboración con las autoridades estadounidenses, aunque ha sido explícita su preocupación: si del acuerdo salen imputaciones contra mexicanos, deben enviarse las pruebas a México para que la Fiscalía General abra carpetas de investigación (...)

Jaque Mate / Caen empleos

Sergio Sarmiento

(20250707), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

El IMSS publicó el pasado 3 de marzo un comunicado (112/2025) con el título triunfalista: "Registra IMSS cifra histórica de 22 millones 430 mil 931 puestos de trabajo afiliados". Había que meterse a leer todo el documento para encontrar que los nuevos empleos de los dos primeros meses de 2025, 192,552, representaban un avance de apenas 0.9 por ciento sobre diciembre. Hoy ya ni siquiera se puede mantener este intento de optimismo. El viernes 4 de julio, en su comunicado 329/2025, el IMSS reportó - sin adjetivos calificativos- una caída de 46,378 puestos de trabajo afiliados en junio. Pero no es el primer mes con una declinación de los empleos formales (...)

La prueba Slim

Denise Dresser

(20250707), Reforma, Primera - Opinión,11,Artículo

Carlos Slim no necesita campañas políticas. No necesita candidaturas ni mítines. Ya ganó. Lo hizo sin despeinarse, sin escándalos, sin pleitos como los que protagoniza Ricardo Salinas Pliego. Ganó con la pluma de un legislador dócil, con una mayoría oficialista obediente, con una nueva ley antimonopolios diseñada no para contener a los gigantes, sino para consolidarlos. La Ley Federal de Competencia Económica reformada e impulsada por el gobierno de Claudia Sheinbaum, no castiga al poder económico concentrado. Lo celebra (...)

365 Días / La Selección: hora de ser valientes

Ciro Gómez Leyva

(20250707), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Columna

Ver a los jugadores de la Selección Mexicana levantar el trofeo en la republicana Texas tras vencer al equipo de Estados Unidos fue hermoso. Sobre todo al final de la semana en que el Congreso de aquel país aprobó la ley de Trump que le dará recursos obscenos para atormentar y expulsar mexicanos, y en la que Trump se solazó describiendo cómo los caimanes devorarán a los migrantes indocumentados que se atrevan a huir de la nueva cárcel en los pantanos de Florida. Comprendo que el sentido del fútbol es alegrarnos el rato y, en este caso, despertarnos una cierta ilusión rumbo al Mundial (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20250707), La Jornada, Política,10,Columna

No es inusual que en ciertas marchas o manifestaciones públicas de protesta social participen grupos, genérica e impropriamente llamados anarquistas, que arremeten contra inmobiliario público y privado y, con destrucción y otras formas de violencia, ganan la atención mediática por encima de las causas y razones que llevaron a la protesta original. En el caso de la movilización contra la gentrificación, realizada principalmente en calles de las colonias Roma y Condesa, ha sucedido que la discusión pública ha sido inclinada hacia las expresiones violentas (...)

No es Normal / La marcha contra la gentrificación fue por todos

Viri Ríos

(20250707), Milenio Diario, Política,PP-18,Columna

La marcha contra la gentrificación que sucedió en la Ciudad de México no solo es legítima. Es una de las luchas más importantes de nuestra era. Y es sintomática de un problema estructural, profundo y aberrante: el hecho de que por décadas la capital no ha construido suficiente vivienda para su gente. Los números son escalofrantes. Décadas de indiferencia han hecho **que se acumule una necesidad de 800 mil viviendas**. Cada año, por muchos años, la Ciudad de México ha expulsado a 30 mil familias que tienen que irse a las periferias del Estado de México porque no pueden pagar los aumentos en precio (...)

Capitanas

Sin autor

(20250707), Reforma, Negocios,3,Columna

**** Esta semana será decisiva para el Sistema Interconectado Nacional (SIN), pues se espera el inicio de la canícula, principalmente en el norte del País. Para el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace), a cargo de Ricardo Mota Palomino, la emergencia de un pico de demanda no ha pasado y consideran que esta semana que comienza será crítica. Una vez transcurrida, el riesgo de una sobrecarga en el sistema interconectado general se diluye. Por supuesto, las lluvias han ayudado a mitigar esos picos de demanda del verano. Sin embargo, ahora la alerta es regional, específicamente en las penínsulas, donde se espera que el pico de demanda se presente en el mes de agosto (...)**

De Jefes

Sin autor

(20250707), El Financiero, Empresas,19,Columna

Mercado Libre, que encabeza Marcos Galperin, se prepara para la tercera edición-de sus 'Unboxing Days', que se llevarán a cabo del 14 al 21 de julio, donde durante ocho días, los usuarios podrán acceder a descuentos de hasta el 55%, envíos más rápidos y **promociones bancarias exclusivas**. Entre los beneficios clave de los Unboxing Days 2025, Mercado Libre destaca envíos más rápidos y flexibles en 28 ciudades del país, hasta 18 meses sin intereses (MSI) con Mercado Pago y una venta nocturna especial el 15 de julio con promociones sorpresa (...)

Cuenta Corriente / Negocio fiduciario: tan riesgoso que pocos lo toman

Alicia Salgado

(20250707), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

La decisión comunicada el viernes pasado por Hacienda, que encabeza el secretario Edgar Amador, sobre la escisión del negocio fiduciario de CIBanco e InterCam para "neutralizar" el efecto que tiene el **bloqueo financiero a estas instituciones determinado por el FinCen del Departamento del Tesoro**, ha sido la más estudiada y negociada y, aunque la gran mayoría de los contratantes no están seguros de que es

la mejor opción para ellos, sí les dará espacio para realizar la sustitución de fideicomisos, aun después del 21 de julio de este año (...)

La 5ta. Transformación / Preocupación en Monex, Actinver y Value

Darío Celis

(20250707), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

México empezó a sufrir las duras consecuencias de negarse a colaborar con Estados Unidos para ayudar a estrangular a los cárteles de la droga donde más les duele: en el millonario flujo y blanqueo de su dinero. La decisión de ir contra CI Banco de Jorge Rangel de Alba, Intercam de Eduardo García Lecuona y Vector de Alfonso Romo deriva de una solicitud de información de una lista de 400 empresas sospechosas. Ovidio Guzmán López, el hijo de Joaquín El Chapo Guzmán, fue quien la entregó como **parte de los acuerdos con el gobierno de Donald Trump, en referencias de algunos negocios asociados al Cártel de Sinaloa (...)**

Nombres, Nombres y... Nombres

Alberto Aguilar

(20250707), El Sol de México, Finanzas,17,Columna

(...) El viernes SHCP de Edgar Amador informó de la transferencia temporal a la banca de desarrollo de los fideicomisos de Intercam de Eduardo García Lecuona y CI Banco de Jorge Rangel. Este último toda una autoridad en la materia. No fue sencilla la determinación. Durante la semana pasada la autoridad trató de colocarlos entre los bancos más grandes, sin receptividad, **dado que éste es un negocio aparte (...)**

Activo Empresarial / Sheinbaum a empresarios: invertir ya; cae empleo; Concanaco: no a semana de 40 horas

José Yuste

(20250707), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La economía vive un estancamiento. No estamos creciendo. No es recesión, pero la economía apenas crece un escaso 0.1 por ciento. En todos los primeros años de gobierno sucede una desaceleración. En el de Claudia Sheinbaum no es la excepción. Sin embargo, vinieron factores adicionales que han complicado, aún más, la inversión privada (...) El entorno de estancamiento ha provocado tres caídas consecutivas en el empleo formal (...) Si la economía mexicana no crece, no hay contrataciones (...) Para crecer necesitamos más inversión privada. Por eso la reunión de la presidenta Sheinbaum con grandes empresarios (...) La presidenta Sheinbaum les pidió comenzar a invertir ya. Les dijo que ahí estaba el Plan México, **con oportunidades para tener cadenas de valor e inversión (...)**

Moneda en el aire / 50 años del Tianguis Turístico

Jeanette Leyva Reus

(20250707), El Financiero, Economía,6,Columna

Más vale estar preparados, y ya se instaló en Guerrero el comité organizador del Tianguis Turístico 2026, que tendrá el próximo año su aniversario número 50. La gobernadora guerrerense Evelyn Salgado, dio el banderazo oficial a los trabajos previos para el encuentro que nació en Acapulco y que en los últimos años se convirtió en itinerante, con éxitos en algunas sedes y grandes desaciertos como el de este año, que logísticamente fue una pesadilla para los asistentes (...)

Coordenadas / La inevitable reforma fiscal integral: prepárese

Enrique Quintana

(20250707), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

El sábado pasado, la Secretaría de Hacienda emitió un comunicado en el que destacó que la deuda pública del país, en su acepción más amplia (...) Se ubicó en mayo en 49.2 por ciento del PIB frente al 51.3 por ciento con el que se concluyó el año 2024. Este dato podría generar la impresión de que las

finanzas públicas tienen holgura suficiente para reducir la deuda (...) Las finanzas públicas en México enfrentan estrecheces importantes y tendrán que sortear desafíos significativos (...) Por una parte, esta la creciente presión que ejerce el gasto público derivado de los programas sociales (...)

[Historias de NegoCEOs / FIFagate: reabren caso contra mexicanos ligados a Fox](#)

Mario Maldonado

(20250707), El Universal, Primera,8,Columna

Una decisión judicial en Nueva York acaba de volver a prender la mecha del escándalo más sonado en la historia reciente del fútbol global: el FIFagate. Esta vez la onda expansiva apunta directamente a Fox Corporation y a uno de sus operadores más cercanos en América Latina, Carlos Enrique Martínez Sánchez, actual directivo de la firma y exsubordinado de Hernán López, el ejecutivo cuyo caso –con folio 23-7183– acaba de ser reabierto por un tribunal de circuito en Estados Unidos (...)

[Gente Detrás del Dinero / Riu en la lucha contra el turismo sexual](#)

Mauricio Flores

(20250707), La Razón, Negocios,17,Columna

México es considerado el segundo lugar mundial de turismo sexual infantil, sólo después de Tailandia, conforme a las métricas de la Comisión Unidos vs. Trata, que dirige Rita María Hernández, un asunto tan relevante por todas las implicaciones sociales y humanas (...) Tan ineludible se abordó en el Tercer Foro Internacional ECPAT en Cancún, Quintana Roo, siendo anfitrión el hotel RIU Caribe donde participaron más de 200 personas interesadas con atajar y prevenir una práctica que degrada (...)

[Al Mando / Migración, el reto](#)

Jaime Núñez

(20250707), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Miles de personas migrantes están atrapadas en una inmovilidad forzada en la CDMX, así lo revela Ayuda en Acción en su informe Arraigo: Inmovilidad en contextos frágiles. El estudio señala que 44 por ciento de las personas migrantes están en una categoría de "aspirantes estructuralmente bloqueados": no pueden avanzar ni asentarse formalmente por falta de documentación, riesgo de deportación y ausencia de políticas de integración. Solo 1.7 de cada 4 personas encuestadas confía en las instituciones (...) En 2023, México registró 140 mil solicitudes de asilo, y en 2022, 450 mil personas cruzaron irregularmente su territorio (...)

[Momento Corporativo](#)

Roberto Aguilar

(20250707), El Sol de México, Finanzas,19,Columna

(...) En abril Jaime Muguiro inició sus funciones como nuevo CEO Global de Cemex, y anticipó que continuaría con la política de recorte de costos y gastos, y Citi consideró que, desde la perspectiva de la asignación de capital, las prioridades del nuevo timón de la compañía incluyen disminuir los niveles de deuda y no solo en un contexto de alta incertidumbre sino como la mejor alternativa para mejorar el flujo libre de caja, ya que aproximadamente 25% de estos recursos se destinan al pago de intereses; mayor compensación a los accionistas a largo plazo con mejores dividendos y recompras de acciones (...)

[Ricos y Poderosos / Transfieren fideicomisos de bancos emproblemados](#)

Marco A. Mares

(20250707), El Economista, Empresas y negocios,25,Columna

El gobierno mexicano está aplicando una intensiva acción de esterilización en las tres instituciones financieras mexicanas, acusadas por EU, de presunto lavado de dinero. Aunque hasta ahora, asegura que no cuenta con pruebas fehacientes que confirmen las acusaciones, la secretaría de Hacienda,

encabezada por Edgar Amador, y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de Jesús de la Fuente, ya las intervinieron gerencialmente (...)

Salud y Negocios / Industria de la salud, ¿un faro en el horizonte económico?

Maribel Ramírez Coronel

(20250707), El Economista, Empresas y negocios,24,Columna

Es evidente que la administración de Claudia Sheinbaum tiene como preocupación principal la inocultable parálisis económica. Al estancamiento se suman las herencias de López Obrador quien no **termina de irse, la incertidumbre ante el nuevo Poder Judicial y los aranceles de Trump latentes sobre industrias estratégicas**. En este escenario, el gobierno busca enviar señales de **confianza para impulsar la inversión** y posicionar a la industria de la salud como motor de crecimiento. (...)

Desde el Piso de Remates / Tiro de gracia a CiBanco e Intercam: perdieron negocio fiduciario

Maricarmen Cortés

(20250707), 24 Horas, Negocios,13,Columna

La Secretaría de Hacienda informó el traspaso temporal de las operaciones fiduciarias de Intercam y **CiBanco a la banca de desarrollo**, y se elaborará, en coordinación con la CNBV, un esquema para facilitar la transmisión de los fideicomisos a instituciones financieras privadas, para asegurar continuidad. Sorprendió la decisión del Secretario de Hacienda, Edgar Amador de quitarles a los **dos bancos el negocio fiduciario** porque se registró después de la reunión que sostuvo el lunes pasado con el Comité de Asociados de la ABM que preside Emilio Romano quien en entrevistas posteriores resaltó la solidez de la banca, y que no habrá medidas adicionales hacia ningún otro banco mexicano por parte de la Red de Control de Delitos Financieros, FinCEN del Departamento del Tesoro (...)

Sobremesa / Gatell se va a la OMS teniendo carpetas de investigación abiertas ante la FGR//

Lourdes Mendoza

(20250707), El Financiero, Nacional / falla de origen,43,Columna

(...) hoy el segundo piso de la DT, con gran orgullo -ellos lo dicen, eh, no yo-, han exportado al "Dr. Muerte", como propios y extraños lo conocen por su pésimo manejo de la pandemia y por el cual pesan en sus hombros las muertes de miles de mexicanos, como su representante ante la OMS. (...) López-Gatell, en el terreno de los hechos, carga con una de las historias más oscuras de una acción gubernamental en toda la historia de nuestro país. Cuando Juan Ramón de la Fuente, como titular de la SRE, mandó el CV de López-Gatell, ¿que habrá puesto? "Es responsable de la mayoría de los 800 mil mexicanos muertos por su pésima gestión ante la pandemia del Covid (...)

LOS FINALISTAS DEL PREMIO FIRENZE

Treinta y cinco obras que exponen el mejor diseño contemporáneo, y que muestran el valor del papel transformador en la arquitectura y el interiorismo en la vida cotidiana, avanzan a la etapa final de este certamen. **ENTREMUROS**

LA ESPERANZA VUELA

El Superman del nuevo universo filmico de DC tiene la misión de ser un símbolo de esperanza. La película se preestrenará este miércoles. **GENTE**

LUNES 7 / JULIO / 2025 CIUDAD DE MÉXICO 52 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,505 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Se recorta, en contraste, la inversión en salud y educación

Devoran pensiones 24% de gasto público

Urgen analistas una reforma fiscal para evitar perder grado de inversión

CHARLENE DOMÍNGUEZ

El pago de pensiones “se comió” el 24 por ciento del gasto programable del Gobierno federal en el periodo de enero a mayo de este año, pues se destinaron 626 mil 331.6 millones de pesos, un nuevo récord para este rubro, de acuerdo con datos de la Secretaría de Hacienda (SHCP). En el mismo periodo del año pasado, el pago de las pensiones representó el 20.6 por ciento del gasto programable del Gobierno, pues en los primeros cinco meses de 2024 se gastaron 573 mil 702.3 millones de pesos.

Mientras el gasto en pensiones y jubilaciones de enero a mayo de 2025 representó un incremento de 5.1 por ciento real anual, el gasto anual en salud se redujo 10.8 por ciento al destinarse 300 mil 608.6 millones de pesos. Otro rubro importante que se contrajo fue el de la educación, que sufrió un recorte de 8.0 por ciento real anual en este periodo con un gasto de 400 mil 084.6 millones de pesos.

El Presupuesto de Egresos de la Federación para 2025

Y ASÍ SERÁ EN EL AÑO

El Presupuesto de Egresos de la Federación para 2025 prevé un gasto en pensiones superior a los 1.6 billones de pesos, de los cuales, el IMSS acaparrará el 59%.

PRESUPUESTO 2025 PARA PENSIONES Y JUBILACIONES

(En millones de pesos, a enero 2025)

Total **1,637,665.1**

ENTIDADES DE CONTROL DIRECTO **1,357,493.4**

EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO **148,165.5**



considera 1.6 billones de pesos en pensiones, de los cuales el IMSS concentrará 59 por ciento y el ISSSTE 24 por ciento.

En cuanto a las empresas públicas del Estado, las pensiones de Pemex absorberán el 5.0 por ciento del gasto total estimado para este rubro en 2025, mientras que las jubilaciones de CFE absorberán otro 4.0 por ciento.

Carlos Ramírez, economista y socio director de Integralia, dijo que en medio de una escasez de recursos fiscales, las pensiones y jubilaciones siguen capturando cada vez más recursos del gasto programable del Gobierno, a costa de sacrificar rubros importantes para la vida económica del País como salud, educación e infraestructura.

“El País está cometiendo materialmente un suicidio porque en lugar de estar destinando más recursos a temas torales de nuestra vida económica lo está destinando al pago de pensiones.

“Lo que estamos haciendo es materialmente sacrificando a las nuevas generaciones con esta locura de gastar nuestros escasos recursos en pensiones. Me parece un despropósito gigantesco como País y una muestra también de cómo consideraciones de orden político terminan imperando sobre aspectos de mediano y largo plazo”, aseveró Ramírez.

El aumento del gasto en pensiones se debe tanto a las jubilaciones del viejo sistema como a las de la generación de transición. A esos rubros ahora se sumará la modificación para reducir la edad de retiro de los trabajadores del Estado.

Sergio Kurczyn, director de Estudios Económicos Banamex, dijo que es necesaria una reforma recaudatoria debido a lo apretado de los recursos fiscales y al “descubierto” que sufren rubros como la inversión física.

El especialista consideró que sin una reforma fiscal en los próximos dos años México perdería el grado de inversión, lo cual subiría los costos financieros.



¡BICAMPEONES!
La Selección Mexicana vino de atrás para vencer a EU y convertirse en bicampeón de la Copa Oro; el Tri es el máximo ganador del certamen con 10 títulos bajo el actual formato. Raúl Jiménez le dedicó su gol al recién fallecido Diogo Jota.

Emplaza EU: ‘llegamos a acuerdos o aranceles’

REFORMA / STAFF

En una semana crucial para la política arancelaria de Donald Trump, aquellos países que no hayan llegado a acuerdos con Estados Unidos sufrirán la aplicación de elevados aranceles a partir del miércoles.

El Secretario del Tesoro de EU, Scott Bessent, anunció ayer que su país está cerca de sellar varios acuerdos comerciales antes de la fecha límite del 9 de julio, cuando entrarán en vigor los llamados “aranceles recíprocos” de la Administración Trump.

Desde la semana pasada, el Gobierno de Trump anunció que se enviarán cartas a 100 a países con los que Washington no tiene mucho comercio, notificándoles que se enfrentarán a aranceles establecidos por primera vez el 2 de abril y luego suspendidos hasta el 9 de julio.

“El Presidente Trump va a enviar cartas a algunos de

nuestros socios comerciales diciendo que, si no avanzan las cosas, entonces el 1 de agosto volverán a su nivel arancelario del 2 de abril. Así que creo que vamos a ver muchos acuerdos muy rápidamente”, anticipó Bessent.

El 2 de abril, Trump anunció un arancel básico del 10 por ciento y cantidades adicionales para la mayoría de los países, algunas de hasta el 50 por ciento.

Bessent negó que el 1 de agosto sea una nueva fecha límite para las negociaciones. “Estamos diciendo que esto es cuando ocurrirá. Si quieren acelerar las cosas, háganlo. Si quieren volver al ritmo anterior, allá ustedes”, señaló.

Hasta ahora, la Administración Trump ha concretado acuerdos con Vietnam, China y Reino Unido, y de acuerdo con declaraciones se espera que pueda concretar planes con la India, la Unión Europea y Japón.

ALERTAN PROTESTAS A SEGURIDAD DE EU

La vandalización contra arrendamientos para extranjeros en la Roma y la Condesa no escapó a la vista del Departamento de Seguridad de EU. “Si se encuentra ilegalmente en EU y desea unirse a la próxima protesta en la CDMX, utilice la aplicación CBP Home para facilitar su salida”, advirtió la dependencia.

Homeland Security @DHSgov



Rechaza Peña Nieto soborno por Pegasus

REFORMA / STAFF

El ex Presidente Enrique Peña Nieto negó haber recibido 25 millones de dólares durante su Gobierno por la adquisición del sistema de espionaje Pegasus en 2014.

La Administración del ex Mandatario priista adquirió por 32 millones de dólares el sistema Pegasus a la empresa israelí Balam Seguridad Privada para escuchar, capturar texto e imágenes, así como contactos de cualquier teléfono inteligente.

El diario israelí The Marker difundió el fin de semana el litigio entre los empresarios Avishai Neria y Uri Ansbacher, dueño de Grupo KBH, proveedor del software Pegasus, debido a diferencias por una presunta “inversión”, es decir soborno, hacia el ex Mandatario priista.

“Lamento encontrarme con notas que, sin el mini-

mo rigor periodístico, hacen afirmaciones a la ligera y dolosamente. Totalmente falsa la nota sobre supuestas aportaciones. Es una insinuación carente de sustento alguno. Queda la duda, en interés de quienes, se hace tal publicación”, escribió Peña Nieto en redes sociales.

La organización Artículo 19 demandó que la Fiscalía General de la República (FGR) abra una investigación del caso, y de ser necesario, se actúe en contra del ex Mandatario.

“Vamos a seguir exigiendo que se investigue y sancione a todos los responsables, incluyendo a personajes como el ex Presidente”, solicitó Marta Tudón, oficial de Derechos Digitales de dicha organización.

SUMAN 82 MUERTOS; ESPERAN MÁS LLUVIAS

REFORMA / STAFF

KERRVILLE, Texas.- Una alerta emitida ayer para el centro de Texas advertía a los habitantes de la ribera del río Guadalupe que se desplazaran a zonas más altas, mientras continuaba la búsqueda de personas desaparecidas, entre ellas 10 niñas de un campamento de verano.

Hasta ayer, el número de muertos ascendía 82, y alrededor de 40 se reportaban como desaparecidos, entre ellos 10 niñas del Camp Mystic, un campamento cristiano solo para niñas.

El Presidente Donald Trump firmó una declaración de desastre mayor para Kerrville, Texas, con la intención de que los rescatistas cuenten “de inmediato con los recursos necesarios” para sus labores.

El Gobernador de Texas, Greg Abbott, advirtió que las



fuertes lluvias de las próximas 48 horas cerca de Kerrville podrían causar más devastación. Entre las zonas que se preparaban para más inundaciones se encontraba Camp Mystic, donde diez campistas

y una consejera seguían desaparecidos ayer, según Larry Leitth, sheriff del condado de Kerr.

El Gobernador de Texas aseguró que “fue realmente horrible” ver lo sucedido en

Camp Mystic, y agregó que las autoridades están completamente dedicadas a “buscar a todos y cada uno de los niños que estaban allí, así como a cualquier otra persona en todo el lecho del río”.

Reprocha FGR a EU facilidades a Chávez Jr.

NADIA ROSALES

El titular de la FGR, Alejandro Gertz Manero, criticó al Gobierno de Estados Unidos por permitir que el boxeador Julio César Chávez Jr. entrara a su territorio y se estableciera en aquel país, pese a que sabían que en México contaba con una orden de

aprehensión por delincuencia organizada y tráfico de armas.

El Fiscal fue cuestionado ayer, en conferencia, sobre la detención del pugilista.

“Esta persona (Chávez Jr.) entró a Estados Unidos con el conocimiento de las autoridades americanas, con una visa que le aceptaron. Sa-

bían que había esa orden (de aprehensión). Se estableció y casó, y actuaba libre. Él ha estado ahí mientras nosotros hemos estado haciendo el requerimiento para que nos lo entreguen”, reprochó.

La defensa legal de Chávez Jr. ha tramitado seis amparos para evitar su extradición a México.

610972000016



Rana Foroohar
"El mundo aún no define el siguiente orden económico" - P. 26



Gerardo Esquivel
"Inversión: se requieren menos conversaciones y más acción" - P. 16



Viri Ríos
"La marcha contra la gentrificación fue por todos" - P. 18

García Harfuch. Hasta 66% de casos se concentra en Edomex, Guanajuato, CdMx, NL, Veracruz, Jalisco, Michoacán y Guerrero; se privilegia inteligencia y labor con fiscalías

La nueva estrategia contra la extorsión prioriza 8 entidades

CARLOS VEGA, CIUDAD DE MÉXICO

El Gabinete de Seguridad federal lanzó la Estrategia Nacional contra la Extorsión, que concentrará acciones en ocho entidades donde se acumulan

66% de casos, además de reforzar medidas inhibitorias en penales y capacitar a empleados de tiendas, bancos y hoteles para identificar depósitos y llamadas ligadas a este delito. PÁGS. 6 Y 7

Cifras desde 2018

En Guanajuato, 64 políticos y funcionarios asesinados

C. ORTIZ Y C. GÓMEZ - PAG. 9

Gertz Manero

JC jr. tramita 5 amparos para evitar su captura en México

CARLOS VEGA - PAG. 8

THE NEW YORK TIMES



LAS VENTAJAS DE LLAMARSE RINGO STARR

El ex Beatle cumple 85 años con álbum country y gira global

LINDSAY ZOLADZ - PÁGS. 28 Y 29



Bicampeonato. El Tri remonta a EU y se queda con la Copa Oro

Con goles de Raúl Jiménez y Edson Álvarez, el Tri venció 2-1 a EU y de paso ratificó su hegemonía en Concacaf. La Presidencia envió felicitaciones y el Vasco Aguirre se quita la presión.

Tres paisanos en el Juego de Estrellas

Andrés Muñoz, Alejandro Kirk y Jonathan Aranda forman parte del roster de la Liga Americana en las Grandes Ligas. CHANDAN KHANNA/AFP PÁGS. 34, 35 Y 38



Europa acelera en la actual carrera espacial
El Curiosity en Marte

NAIM: más de 40 auditorías, quebranto por 10 mil mdp y ninguna denuncia ante FGR

RAFAEL MONTES, CIUDAD DE MÉXICO

Hasta ahora no existen denuncias penales de la Auditoría Superior de la Federación por la obra inconclusa de Peña. PAG. 16

Proyecto de 350 mdd

Luz Elena inaugura planta de ciclo combinado en SLP

GISELLE SORIANO - PAG. 21



Inundaciones en Texas. Buscan a una familia mexicana; 82 víctimas

Desde septiembre, sanciones expres e inapelables para partidos: Tribunal

JANNET LÓPEZ PONCE, CDMX

El Tribunal tiene listo un proyecto de sanciones para partidos, políticos o funcionarios como parte de la reforma judicial. PAG. 12

ESPECTÁCULOS

RINGO STARR: "PAZ Y AMOR SON LO IMPORTANTE"

El exbaterista de Los Beatles llega a los 85 años de edad disfrutando de una vida sencilla, a la que añade su pasión por la música.
| ESPECTÁCULOS | A27



NACIÓN

"El Canibal de Atizapán, reflejo de impunidad"

Javier Tejado
Donde
desentierro
la historia
del mayor
feminicida
de México
y, quizás,
del mundo.

| A8 |



UD

Por primera vez en seis años, el Tricolor le gana a EU un partido oficial como visitante y se corona en la Copa Oro. | B1 |

VUELVE A SER EL GIGANTE



El CJNG, una fábrica de lavado de dinero

El Departamento del Tesoro de EU lo acusa de blanqueo de activos, tráfico de drogas y armas, y hasta de huachicoleo

PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN Y DATOS

MIRIAM RAMÍREZ

—nacion@eluniversal.com.mx

De acuerdo con un análisis de los boletines de la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos y registros de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) hecho para este reportaje, al menos 245 personas físicas y morales han sido identificadas como parte de la red financiera del *Cártel Jalisco Nueva Generación* (CJNG).

Desde 2015, la OFAC ha sancionado a 87 personas físicas y 125 empresas señaladas de lavado de activos, mientras que la Sedena ha vinculado a otras 33 personas como

parte de la estructura criminal. Sin embargo, sólo 21 personas físicas han sido detenidas o condenadas en México y Estados Unidos.

La OFAC ha acusado al CJNG de utilizar una red de empresas, incluidas inmobiliarias, gasolineras, constructoras, casas de cambio, compañías agrícolas, restaurantes y despachos fiscales para lavar dinero, traficar drogas y armas, cometer fraudes inmobiliarios y robar gasolina.

Del total de empresas sancionadas sólo 12 han cerrado formalmente, el resto continúan activas ante la Secretaría de Economía de México.

| NACIÓN | A6 Y A7



ILUSTRACIÓN: LILIANA PEDRAZA, EL UNIVERSAL

Lanzan estrategia nacional contra el delito de extorsión

Se crearán unidades especiales; habrá operativo en penales y bloqueo a cuentas y líneas telefónicas

DANIELA WACHAUF

—nacion@eluniversal.com.mx

El gabinete de seguridad del gobierno federal lanzó una estrategia nacional contra la extorsión, que comprende acciones operativas y de in-

teligencia para prevenirla y combatirla. Se prevé una estrategia común de fiscalías, UIF y Hacienda para el bloqueo de cuentas, inhabilitación de líneas telefónicas, operativos sorpresa en penales y la creación de unidades antiextorsión.

Omar García Harfuch, titular de la SSPC, dijo que se dará prioridad al Estado de México, Guanajuato, Nuevo León, Ciudad de México, Veracruz, Jalisco, Guerrero y Michoacán, donde se presentan 66% de las extorsiones a nivel nacional.

EL UNIVERSAL publicó el pasado martes un repunte en el delito de extorsión en los primeros cinco meses de este año.

| NACIÓN | A4

IMPACTA EL HALLAZGO DE TRES NIÑAS MUERTAS

Los cuerpos de tres hermanitas, de 11 y 9 años, fueron hallados por el colectivo Buscadoras por la Paz, en Hermosillo, Sonora, quienes señalaron: "Nunca habíamos visto tanta crueldad". | ESTADOS | A13

¿HACIA DÓNDE VA EL PODER JUDICIAL?

ENTREVISTA LENIA BATRES GUADARRAMA

Ministra de la SCJN

"NECESARIO, CRITERIO CLARO EN LOS CASOS DE LA CORTE"



"Si no es clara la ley sobre qué temas debemos o estamos obligados a atraer, entonces vamos a tener que restringirnos a nosotros mismos"

| NACIÓN | A10

Tragedia en Texas: más de 80 muertos

Inundaciones dejan estela de terror; prevén más lluvias los siguientes días

Kerrville.— El número de fallecidos a consecuencia de las inundaciones en el centro-sur de Texas rebasa ya los 80, mientras las autoridades alertan por nuevas lluvias y riesgo de anegaciones.

La mayoría de las víctimas mortales ocurrieron en el condado Kerr, con al menos 68. Entre los desaparecidos, medios estadounidenses reportan a varios mexicanos. Afectados critican a autoridades por el manejo de la tragedia. Agencias | MUNDO | A14

10
NIÑAS

y una
monitora
del campamento
Mystic
permanecen
desaparecidas
desde el viernes.



Rescatistas buscan sobrevivientes o restos entre los escombros de la inundación en Texas.

OPINIÓN

NACIÓN

A5 Héctor de Mauleón

A8 Mario Maldonado

A16 Paola Rojas

\$19.10

DÓLAR AL MENÚDO

Año 108, Número 39,300

CDMX 40 págs.



9 771870 150029



LEÓN
KRAUZE

"Ante la gentrificación, ciudades como Berlín y Viena han mitigado sus efectos con políticas de desarrollo urbano inclusivo"

|A10|

LUNES

7 DE JULIO
DE 2025

AÑO CIX TOMO IV.
NO. 39,387
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO NACIONAL



Foto: Especial

EXPRESIONES

EXIGEN QUE MUSEO REABRA SUS PUERTAS

Vecinos de Xochimilco demandaron la reapertura del Dolores Olmedo, con el acervo íntegro de Diego Rivera y Frida Kahlo. / 26



SE ACEITAN PARA EL MUNDIAL

México derrotó a Estados Unidos en Houston y conquistó su décima Copa Oro de la Concacaf.

LADRONES EN PEDALES

El equipo Cofidis denunció el robo de 11 bicicletas durante la madrugada previa a la segunda etapa del Tour de Francia. / 6



FUNCIÓN

MANTIENE VIVA LA LEYENDA

Interpretado por David Corenswet, el nuevo Superman es más futurista y más consciente de su vulnerabilidad y emociones aprendidas en la Tierra.

Foto: AFP

Foto: Cortesía Warner Bros. Pictures

TRAGEDIA EN TEXAS

MEXICANOS, ENTRE LOS DESAPARECIDOS

Leonardo Romero, originario de Guanajuato, su esposa Natalia y su hijo Carlos Jaime, de dos años, fueron arrastrados por el agua, que destrozó su casa, en Kerrville. Su hijo mayor fue rescatado de un árbol. Hasta ayer, el número de muertos por las inundaciones ascendía a 80. Trump declaró catástrofe grave en la zona. / 24



GLOBAL

Fotos: Reuters y Especial

VERACRUZ

Huachicoleros usan plantas abandonadas

POR LOURDES LÓPEZ
Corresponsal

XALAPA.— Instalaciones antiguas que aparentemente están abandonadas o "fuera de línea" son aprovechadas por la delincuencia para el robo de combustibles o huachicol en Veracruz.

Así lo explican a Excelsior petroleros de la entidad, quienes detallan que en estas plantas y talleres mecánicos "fuera de línea", deteriorados y oxidados en apariencia, así como en los ductos en torno a éstos, es en donde se cometen "los peores robos".

Algunas de las plantas abandonadas son visibles porque están a orilla de carretera, otras están en la zona rural y ahora son de difícil acceso, puesto que ya no hay mantenimiento de caminos. En otros casos ya sólo hay tuberías y tuberías, lo que permite una mejor extracción, sin testigos, señalan.

Respecto a la "minirrefinería" clandestina hallada en junio pasado en la entidad, los obreros consultados aseguran que comenzó a operar hace 10 años con material recabado mediante "acarreo hormiga".

PRIMERA | PÁGINA 14

COMUNIDAD

1,027

CASOS

de desapariciones hubo en la CDMX, durante el primer semestre del año, colocándola en segundo lugar a nivel nacional. / 22

GLOBAL

Cooperación ante los grandes retos

Problemáticas como el cambio climático y la pobreza requieren ser abordados de manera conjunta, considera Gabriela Ramos, candidata mexicana a encabezar la Unesco. / 25

PRIMERA

Acusan nepotismo dentro del Inegi

El PT y un exdiputado de Morena utilizan el Órgano Interno de Control del instituto para darle empleo a operadores políticos, denuncian trabajadores. / 2

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva	4
Jorge Fernández Menéndez	8
Cecilia Soto	10
Gabriel Reyes Orona	15



LANZAN ESTRATEGIA NACIONAL

Combatirán extorsiones desde penales

LAS MEDIDAS para abatir el delito, dadas a conocer por la Secretaría de Seguridad, incluyen operativos sorpresa, congelamiento de líneas telefónicas y cuentas bancarias

POR DAVID VICENTEÑO

EJES CENTRALES

Generar detenciones mediante investigaciones e inteligencia.

Fomentar creación de unidades antiextorsión locales.

Aplicar protocolo de atención a víctimas.

Capacitar a operadores 089 en manejo de crisis y negociación.

Implementar una campaña de prevención a nivel nacional.

Intervención de líneas telefónicas, congelamiento de cuentas bancarias e investigación de los casos que se cometen desde prisiones están entre las principales medidas que se implementarán como parte de la Estrategia Nacional contra la Extorsión, dada a conocer ayer por el titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch.

En conferencia de prensa, acompañado por el Gabinete de Seguridad, aseguró que ésta permitirá robustecer las investigaciones y ampliar sus capacidades para desmantelar redes criminales.

Detalló que la estrategia operará de manera prioritaria en Guanajuato, Estado de México, Nuevo León, CDMX, Veracruz, Jalisco, Guerrero y Michoacán, las ocho entidades que concentran la mayor incidencia de este delito.

García Harfuch también explicó que, con previa orden judicial, bloquearán líneas y equipos celulares vinculados a llamadas de extorsión.

PRIMERA | PÁGINA 6

PRIMERA

México pidió captura de Chávez Jr. durante 18 meses, afirma FGR. / 6

Foto: Karina Tejada

134 MIL MDP EN EL SEXENIO

Modernizarán 62 aeropuertos del país con inversión histórica

POR MIRIAM PAREDES

Durante este sexenio, el gobierno federal y la iniciativa privada invertirán 134 mil millones de pesos para modernizar 62 terminales aéreas del país.

Algunos de los aeropuertos beneficiados con el capital serán los de la Ciudad de México, Puerto Escondido, Tepic, Cancún, Guadalajara, Tijuana y Monterrey.

La cifra responde a una proyección de crecimiento anual en el tráfico de pasajeros de 4%, lo que significaría un incremento de 32 millones de viajeros adicionales en el país, de acuerdo con la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT).

Durante 2024, México atendió a 119 millones de pasajeros

DINERO



Foto: Especial

IMSS-BIENESTAR

APUESTAN POR SALUD PARA TODOS

Un verdadero sistema que atienda al que menos tiene es la meta del gobierno federal, afirmó la presidenta Sheinbaum, al inaugurar el hospital materno-infantil en Coatzacoalcas, Veracruz.

PRIMERA | PÁGINA 4



REMONTA MÉXICO A EU Y GANA LA COPA ORO

SUPREMACÍA EN CONCACAF. La selección mexicana, que inició abajo en el marcador, derrotó 2-1 a Estados Unidos con goles de Raúl Jiménez y Edson Álvarez para conquistar la Copa Oro. **PÁG. 2**

OMAR GARCÍA HARFUCH

Anuncia estrategia contra extorsión

BLOQUEOS TELEFÓNICOS. Fijan el 089 para denunciar. Las entidades prioritarias son NL, Michoacán, Edomex, Jalisco, Guanajuato, CDMX y Guerrero.



PÁG. 36

EL FINANCIERO

AÑO XLIV · Nº. 11907 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 7 DE JULIO DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

GUERRA DE ARANCELES

Amplía EU plazo para aplicación de aranceles

Analistas. La pausa es parte del estilo dual y errático del gobierno de Trump

“... probablemente (serán enviadas) 100 cartas a países pequeños con los que no tenemos mucho comercio”



SCOTT BESENT
Secretario del Tesoro

Luego de que este fin de semana el secretario del Tesoro de EU, Scott Bessent, confirmara que el gobierno de EU extenderá al próximo 1 de agosto el plazo antes para restablecer los aranceles recíprocos a los niveles vigentes el 2 de abril, analistas consideraron que esto es parte del estilo errático y dual de la administración de Trump.

Este anuncio marca la fecha en la que expira el plazo de 90 días que comenzó en abril, cuando EU activó un plan de aranceles a productos importados y otorgó una ventana para renegociar condiciones. Si no hay avances antes del 1 de agosto, las tarifas volverán. —J. Valdelamar/

J. López Zamorano / PÁG. 4

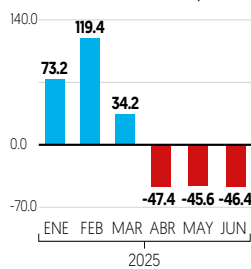
ASEGURADOS EN IMSS PÁG. 5

SE PIERDEN EN JUNIO 46 MIL 378 EMPLEOS FORMALES

Se ligaron tres meses con bajas en el número de puestos de trabajo afiliados al Seguro Social.

Empleo formal registrado en el IMSS

■ Var. mensual en miles de puestos



Fuente: IMSS.



PÁG. 34

A TRES DÍAS DE LAS INUNDACIONES EN TEXAS

Son ya 79 muertos; 21 eran menores

BUSCAN AÚN A 11 NIÑAS. Autoridades de Texas y federales enfrentan críticas. Trump firma declaratoria de desastre para asegurar recursos.

BLOOMBERG

CASO 'FIFA GATE'

RESTABLECEN CONDENA A EXEJECUTIVO DE FOX CORPORATION

El caso 'FIFA Gate' dio un giro tras la decisión de la Corte de Apelaciones del Segundo Circuito de EU al restablecer la condena penal contra Hernán López, exejecutivo de Fox. La corte determinó que López participó activamente en un esquema de corrupción, con lo cual Fox obtuvo derechos

exclusivos de transmisión. Aunque el fallo judicial se concentra en López, también está involucrado otro ejecutivo de alto nivel que habría tenido un rol operativo en la ejecución del esquema: Carlos Martínez, actual vicepresidente ejecutivo y director gerente para AL.

—Redacción / PÁG. 20

ENCUESTA RUMBO AL 2030

PÁG. 42

LIDERA GARCÍA HARFUCH EN OPINIÓN FAVORABLE ENTRE FIGURAS POLÍTICAS

¿Cuál es su opinión acerca de...? (%)

■ Muy buena/Buena ■ Mala/Muy mala ■ Ni buena ni mala ■ No le conoce

Omar García Harfuch	53	17	10	20
Gerardo Fernández Noroña	50	25	9	16
Marcelo Ebrard	49	23	15	13
Clara Brugada	44	22	12	22
Andrés Manuel López Beltrán	38	23	13	26
Rosa Icela Rodríguez	35	20	14	31

Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 1,000 adultos del 5 al 9 y del 19 al 23 de junio de 2025.

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 30

SALUD
MODELO DE LA 4T NO VA A FRACASAR; DEMOSTRAREMOS QUE ES EL MEJOR CAMINO: CLAUDIA. PÁG. 38



CUARTOSCURO

La Silla Roja.
SALVADOR MEJÍA



EU podría ir contra más bancos y empresas por lavado. PÁG. 37

ESCINDE HACIENDA NEGOCIO FIDUCIARIO A BANCOS INTERVENIDOS. PÁG. 8



En Primer Plano

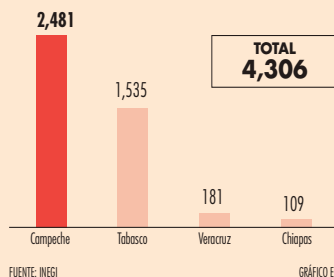
Menor exportación de crudo afecta a estados petroleros

• Ventas a la baja se reflejan en reducción de actividad en plataformas y refinerías, lo cual reduce en menos empleos indirectos como prestadores de servicios y comercio.

● PÁG. 45

Exportaciones de extracción de petróleo y gas

Millones de dólares. Primer trimestre 2025



José Peña Merino: la meta, conectar a 12 millones y bajar precios en telecom

• El descuento en el costo del espectro condicionado a la inversión privada en cobertura será clave; descarta que Altán Redes vaya a tener ventaja.

● PÁG. 26

Al abrir descuentos en espectro a cambio de despliegue de infraestructura, habría un universo de posibilidades".

José A. Peña Merino, titular de la ADF.

Peso liga dos semanas con apreciación frente al dólar

● PÁG. 18

18.62 unidades por dólar fue la paridad el viernes, su mejor nivel desde el 29 de julio de 2024.

Opinión

PS

Abundancia para los trabajadores

Dani Rodrik

● PÁG. 36

Enrique Campos

● PÁG. 7

Maribel R. Coronel

● PÁG. 24

Marco A. Mares

● PÁG. 25

Fausto Pretelin

● PÁG. 45

Eduardo Ruiz-Healy

● PÁG. 47

Política y Sociedad

En ocho entidades se cometen dos de cada tres casos

Presenta la SSPC estrategia nacional contra extorsión; en 10 años subió 82%

• Incluye acciones coordinadas de autoridades; se habilitará el número 089 para denuncias.

Arturo Rojas

● PÁG. 46

Crece déficit con China en autos

La balanza comercial de México con China en materia automotriz, que era favorable para México, se revirtió a partir del 2018 y el déficit crece cada día, sobre todo con los autos eléctricos.

● PÁG. 27

FUENTE: OMC

México | balanza comercial de automóviles con China | MDD

● IMPORTACIONES
● EXPORTACIONES



Empresas y Negocios

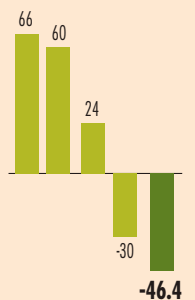
Creación de empleo formal en junio hiló tres meses a la baja

• Es el peor junio desde el 2002, excepto por el año del covid.

● PÁG. 23

México | Variación del número de personas trabajadoras aseguradas ante el IMSS

MENSUAL, JUNIO/MILES



FUENTE: IMSS

Buscan a gente desaparecida en Texas tras inundaciones

• Entre las posibles víctimas hay 10 niñas de un campamento.

● PÁG. 44

78

muerdos confirmados hasta el momento tras las lluvias en el estado.

Sheinbaum, estable en su aprobación en los primeros 9 meses

• La aprobación de la presidenta Sheinbaum el concluir junio mantuvo en general un nivel alto; tuvo un descenso respecto del mes previo, pero en comparación con el principio del año mejoró 5.6%.

● PÁG. 49

MITOFSKY EL ECONOMISTA

Aprobación promedio mensual | OCTUBRE 2024 - JUNIO 2025, %

● ACUERDO ● DESACUERDO

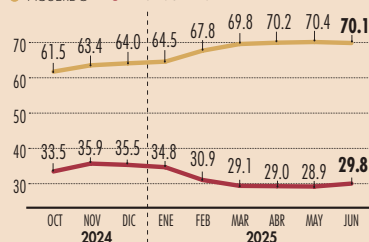


FOTO: ESPECIAL

En una gira por San Luis Potosí, la presidenta Claudia Sheinbaum inauguró obras de infraestructura.

● PÁG. 42



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 7 DE JULIO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14720 // Precio 10 pesos



México, bicampeón de Copa Oro

▲ La selección dirigida por Javier Aguirre se repuso de un gol en contra apenas a los cuatro minutos, con tantos de Raúl Jiménez (27) y Edson Álvarez (77), para

conquistar su trofeo número 13 del torneo de Concacaf, segundo consecutivo. Los aficionados colmaron el estadio NRG de Houston. Foto Afp REDACCIÓN / DEPORTES

Urge Lula a frenar genocidio en Gaza

Condena la cumbre BRICS los aranceles y acometida de EU a Irán

- La Declaratoria de Río resalta importancia del Sur global “como motor de cambio positivo”
- Deplora el uso que hace Israel de la “hambruna como arma de guerra” en la franja
- Critica las medidas proteccionistas, punitivas y unilaterales contrarias al derecho internacional
- Sanción de 10% adicional al país que se alinee con este grupo, revira Donald Trump

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 16 Y 17

Al día, acuden a consulta 25 niños con fallas cardíacas

- El Instituto Nacional de Cardiología ofrece el trasplante cuando se agotan las opciones terapéuticas: especialista
- Con aval de la UNAM, se prepara a la primera generación del posgrado

ÁNGELES CRUZ / ESPECIAL, SEGUNDA Y ÚLTIMA PARTE / P 2 Y 3

“La Corte ya no será rehén de intereses”

► Hugo Aguilar asumirá dentro de unas semanas la presidencia de la SCJN. Está preparado para el reto y denuncia que durante la reciente campaña sectores económicos intentaron corromperlo. “No tengo deudas con nadie, excepto con quienes votaron por mí”. Subraya que habrá un cambio de forma y fondo para que el máximo tribunal sea transparente y eficaz. Foto Germán Canseco IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 6



Rechaza Peña Nieto versión de sobornos de israelíes para comprar Pegasus

● “Totalmente falsa la nota sobre supuestas aportaciones”, publicó en su cuenta de la plataforma X

REDACCIÓN / P 5

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos	12
Ortiz Tejeda	
American Curios	23
David Brooks	



La selección mexicana logró imponerse a Estados Unidos en la Copa Oro. **PAG. 32**

Federación va contra extorsión; ocho estados, con focos rojos

→ **Gertz Manero**

"Todos conocemos a alguien que ha sido extorsionado", comentó el fiscal general

Combate. El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, anunció la Estrategia Nacional contra la Extorsión, la cual robustecerá investigaciones y ampliará las capacidades para dismantlar redes criminales y detener objetivos generadores de violencia relacionados con el delito de extorsión y cobro de derecho de piso.

Una de las razones es que las autoridades locales no ejecutaron proyectos exitosos para detener la entrada de teléfonos celulares a centros penitenciarios,

por igual, no tuvieron óptimos resultados las operaciones para inhibir la señal telefónica.

El proyecto estará basado en distintos ejes, los cuales, tendrán como finalidad generar detenciones mediante investigación e inteligencia, fomentar la creación de Unidades Antiextorsión locales, aplicar protocolo de atención a víctimas, además de capacitar a operadores en manejo de crisis e investigación, sumado a implementar una campaña de prevención a nivel nacional.

García Harfuch destacó que el 66% de la incidencia de ese delito se registra en Michoacán, Estado de México, Guanajuato, Nuevo León, la CDMX, Veracruz, Jalisco y Guerrero. **PAG. 5**

CNTE gana todas, mientras arcas del INEA se vacían

Se van promotores. Mientras una transmisión en vivo, protagonizada por Armando Contreras, titular del Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA), anunciaba la próxima declaratoria a México como país libre de analfabetismo, miles de mensajes llegaban a celulares de los promotores encargados de atender a adultos que están en proceso de alfabetización. Se les dijo que se les convocaba a reunión operativa; en realidad era para que supieran que ya no te-

■ Desde el lunes de la semana pasada, promotores de alfabetización fueron convocados y despedidos. 'serán para el aumento prometido a la Coordinadora', les dicen como justificación presupuestal

nían trabajo. Es quizás el mayor despido de personal ejecutado por el gobierno del cual se tenga memoria en los últimos tiempos: miles de especialistas, llamados por el Instituto Personas Voluntarias con Subsidio (PVS), a quienes otorga apoyo económico por educando atendido o una cantidad fija, por un máximo de 6 mil pesos al mes. Son (o eran) los operadores de la educación de los adultos. Un engranaje que se pierde en una época donde sólo la Coordinadora gana presupuesto educativo. **PAG. 6**



NACIONAL

PAG. 11

Justicia de Nueva York revive el caso FIFA Gate; implican a ejecutivo en México

MUNDO

PAG. 20

Adiós Lenin... Hola Stalin:
Putin rescata del destierro político al Zar Rojo

La comunidad internacional y una parte de la sociedad rusa asisten inquietas a un fenómeno impensable hasta hace poco tiempo: el regreso a los pedestales de Stalin, causante, entre otros crímenes de la Gran Purga.



NACIONAL

PAG. 12

¿México es feliz?
El promedio de satisfacción con la vida es de 8.45

■ ¿Qué políticas públicas pueden mejorar esta calificación?

LA ESQUINA

Los recortes presupuestales siempre son dolorosos en las áreas sociales. En educación el tema es crítico porque en verdad se enlaza con la movilidad social (y la felicidad misma, según un análisis que presentamos hoy). Quizás lo que más duele en el caso de la salida del INEA de promotores de la alfabetización de adultos y de la educación primaria para mayores de 15 años, es que simultáneamente la CNTE (que no los profesores) se salió con la suya

OPINIÓN

Rafael Cardona
El Cristalazo- P4

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P4

Salvador Guerrero Chiprés
Pegasus y el espionaje- P19

LA SELECCIÓN,
levantando la
Copa Oro en
Houston, ayer.



Foto: Reuters

TRI JUEGA BIEN, REMONTA Y SE CORONA EN EU

MÉXICO gana la Copa Oro, es la décima y también el último torneo oficial previo al Mundial; lucen Jiménez, Edson y el jovencito Mora. **pág. 29**

MARCADOR FINAL | México **2**   EU **1**



DE MÉXICO

La Razón

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 7 DE JULIO DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5000

PRECIO \$10.00

BALANCE PLANETA-PERSONAS-PROSPERIDAD, EJE DE XCARET



Foto: Especial

EL GRUPO desarrolla una estrategia de sostenibilidad basada en 15 pilares; la inclusión, preservación y promoción de la cultura mexicana son fundamentales. **págs. 18 y 19**

ILIANA Rodríguez, directora corporativa de Sostenibilidad y Diálogo Institucional de Xcaret, en entrevista con *La Razón*.

HOY ESCRIBEN

○ A las carreras **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO

○ Un *knockout* inesperado **pág. 5**
EL DUENDE

○ Que pague el de atrás **pág. 21**
LEONARDO NÚÑEZ



Foto: Especial

CSP: SEGURO POPULAR ERA PURO NEGOCIO

INAUGURA Presidenta hospital que tardó 13 años en ser terminado; representa dignidad y justicia social, dice; el sábado puso en marcha Central de Ciclo Combinado en SLP. **pág. 8**

LA PRESIDENTA, el sábado, flanqueada por las secretarías de Energía y Gobernación y por el gobernador de SLP.

DESASTRE EN TEXAS: VAN 82 MUERTOS Y 41 DESAPARECIDOS

INUNDACIONES sin control elevan decesos; entre ellos, al menos 28 niños; sigue búsqueda de víctimas con vida; autoridad prevé que sigan las lluvias. **págs. 6 y 20**



Foto: AP

MUJER toma un descanso tras buscar sobrevivientes en el río Guadalupe, en Texas, ayer.

IMPLEMENTACIÓN DE LA REFORMA JUDICIAL

Advierten atorón en PJ por vacaciones y vacíos para llenarlas ante ola de retiros

T. GÓMEZ Y U. SORIANO

Señalan expertos indefinición sobre espacios sin ocupar de candidatos inelegibles; falta ley que defina cómo se cubrirán; van 869 trabajadores y juzgadores que han solicitado su retiro



UNAS 300 personas marcharon ayer de la columna de la Independencia al Zócalo para exigir la nulidad de la elección judicial; amagan con tomar el AICM.

Anticipan que el nuevo Órgano de Administración Judicial podría actuar con discrecionalidad; advierten una paralización de la justicia por la fecha en que entra en funciones **págs. 3 y 4**

Auditorías 2024: en Colima, anomalías por \$22.3 millones
pág. 12



7 503026 052066

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

LIGA MX APERTURA 2025 - GANADOR			
AMÉRICA	+275	TOLUCA	+450
CRUZ AZUL	+600	MONTERREY	+700
TIGRES	+700	PACHUCA	+800
PUMAS	+2000	GUADALAJARA	+2000

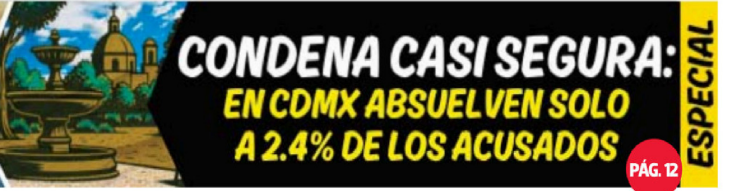
ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VALOR DADO PARA EL DÍA DEL EVENTO. SEGURO DE ALTERNATIVA. DIVERSIFICACIÓN DE INVERSIÓN. LOS DATOS SON APROXIMADOS Y PUEDEN CAMBIAR SIN AVISO. CONSULTA LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APPEN
ganate.mx



**CONDENA CASI SEGURA:
EN COMX ABSUELVEN SOLO
A 2.4% DE LOS ACUSADOS**

PÁG. 12

OSWALDO FIGUEROA/ ESTO



MÉXICO VENCE A EU

La selección mexicana de fútbol derrotó 2-1 a Estados Unidos este domingo en el NRG Stadium, en Houston, y se proclamó campeona de la Copa Oro 2025 de la Concacaf, en su último compromiso oficial antes del Mundial de 2026. **ESTO**

VIOLETA ABREU

¿Cómo salvar correos?

La directora general del Servicio Postal Mexicano dice que el plan es ofrecer servicios de mejor calidad a las personas y reposicionar al correo postal en medio de los avances tecnológicos. Cuenta detalles. **Pág. 19**



Roberto Rock **Pág. 6**
Alberto Aguilar **Pág. 17**
Javier Oliva **Pág. 21**

EASTERN AIR EXPRESS

Prestó avión y ahora gana con repatriación

JUAN CARLOS RODRÍGUEZ

Es una de las grandes beneficiarias del endurecimiento de la política migratoria

Pusieron a volar a Donald Trump durante la campaña presidencial. Ahora, en compensación, son beneficiarios del negocio que se detonó con las deportaciones masivas de migrantes desde Estados Unidos.

En julio de 2024, cuatro meses antes de las elecciones pre-

sidenciales, la aerolínea Eastern Air Express puso a disposición de los candidatos republicanos Donald Trump y James David Vance un Boeing 737-800 para trasladarlos por el territorio estadounidense durante la contienda por la Casa Blanca. Pero el favor no quedó en el aire.

A un año de aquel acuerdo, la firma propiedad del grupo Eastern Airlines Holdings tiene millonarios contratos para transportar a los migrantes detenidos y deportados por el gobierno trumpista, en un esquema que incluye vuelos al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA). **El Sol de México** consultó la plataforma de transparencia [usaspending.gov](https://www.usaspending.gov) para identificar los contratos que el Departamento de Seguridad Na-

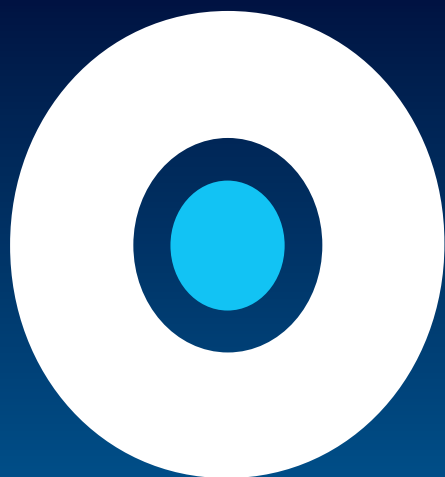
cional (DSN) ha otorgado a CSI Aviation, empresa que subcontrata a Eastern Airlines Express y a Global Crossing Airlines (Global X) para los vuelos de deportación. Para 2025, el DSN otorgó 349 millones de dólares a CSI Aviation, de los cuales 344.4 se pagaron para atender los requerimientos del Servicio de Control de Inmigración y Aduanas (ICE), instancia encargada de coordinar los vuelos de repatriación de personas. **Pág. 4**

CORTESÍA SSP



Se amplía la zona de combates

CULIACÁN. Palmo a palmo, comunidad a comunidad, la guerra interna del Cártel de Sinaloa —entre *Los Mayos* y *Los Chapitos*— se aleja de Culiacán, y se extiende a otros puntos del estado, hacia municipios como Navolato, Angostura, Mocorito y Badiragua, que son escenario de nuevos episodios violentos. **Pág. 7**



REPORT
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3265: LUNES 07 DE JULIO 2025
reporteindigo.com

NACIONAL

García Harfuch anuncia Estrategia Nacional contra la Extorsión

La coordinación institucional entre las instancias federales, así como el intercambio de información con las autoridades de diversas entidades será indispensable



OBRAS IRREGULARES, OTRA PLAGA

Históricamente la Ciudad de México se ha expandido de forma irregular, provocando asentamientos en lugares peligrosos y con valor ambiental; no obstante, las autoridades buscan recuperar el 'suelo verde' e inhibir estas actividades

12



NACIONAL

**Sheinbaum
y Sener
inauguran
nueva central
de ciclo
combinado**

5

LATITUD

**Tribunal de
Nueva York
reactiva causa
penal por
corrupción en la
FIFA**

10



FOTO ESPECIAL

EL HERALDO

DE MÉXICO



\$10

META



FOTO: MEXSPORT

#LLEGAA13

EL TRI, BICAMPEÓN DE ORO

#ORDENDE APREHENSIÓN

CHÁVEZ JR, 'AJUSTADOR DE CUENTAS' DE CÁRTEL

#CLAUDIA SHEINBAUM

TENDREMOS UN SISTEMA DE SALUD DIGNO'

P7

#ENTRE2025 Y2030

VAN 12.3 MMDD A 60 PLANTAS DE CICLO COMBINADO P23

#GABINETE DE SEGURIDAD

LANZAN PLAN CONTRA LA EXTORSIÓN

EL GOBIERNO FEDERAL PRESENTÓ LA ESTRATEGIA QUE CONTEMPLA ATENCIÓN PRIORITARIA EN 8 ESTADOS, QUE ACUMULAN 66% DE LAS CARPETAS DE INVESTIGACIÓN POR ESTE DELITO

POR DIANA MARTÍNEZ/P4



FOTO ESPECIAL

#CARLOS MARTÍNEZ

INVESTIGA EU A EJECUTIVO DE FOX CORPORATION

P20



Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

LIGA MX APERTURA 2025 - GANADOR			
AMÉRICA	+275	TOLUCA	+450
CRUZ AZUL	+600	MONTERREY	+700
TIGRES	+700	PACHUCA	+800
PUMAS	+2000	GUADALAJARA	+2000

ESTOS PUNTOS, PUNTOS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA ANTES DE Hacer TU APUESTA.
*MÁS DE 2000 PUNTOS PUEDEN SER GANADOS EN CUALQUIER MOMENTO. LOS PUNTOS QUE SE GANAN EN CUALQUIER MOMENTO DEPENDEN DE LA CANTIDAD DE APUESTA Y DEL TIPO DE APUESTA.

Recibe de regalo*

\$1,000

EN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN



Cultura

San Fermín 2025 comienza al grito de “¡Palestina libre!” —P44

EL PP CIERRA SU CONGRESO CON SUS PLANES DE GOBIERNO

Feijóo desea gobernar en solitario sin renunciar a pactos con Vox

● El líder del PP promete bajar impuestos y reducir la inmigración “ilegal” ● Lanza guiños a la ultraderecha y asegura más medios para seguridad ● Reformará la Fiscalía y el Constitucional

ELSA GARCÍA DE BLAS
Madrid

Alberto Núñez Feijóo, reelegido presidente del PP con más del 99% de los votos, anunció ayer sus planes para gobernar España.

Feijóo quiere un Ejecutivo en solitario, pero sin cerrarse a pactar con Vox. El único cordón sanitario, aclaró el líder del PP, se lo pondrá a Bildu. Feijóo desgranó sus principales compromisos

si llega al poder, incluido un plan de “regeneración” con reformas legislativas que eviten la politización de la Fiscalía General, el Tribunal Constitucional y el Consejo del Poder Judicial. En su discurso

de clausura, hizo guiños a la ultraderecha, prometió bajar impuestos, reducir la inmigración “ilegal” y dar más medios a las fuerzas de seguridad. —P14 A 16

—EDITORIAL EN P10

Ayuso compara a España con una dictadura comunista —P15

Dos discursos en tres años: de la distancia al respeto —P16

La cuadratura del círculo
Javier Casqueiro —P14



Alberto Núñez Feijóo aplaudía ayer, antes de su propia intervención, el discurso de Isabel Díaz Ayuso. ÁLVARO GARCÍA

Trabajo investiga a Uber Eats, plataforma que aún reparte con autónomos

Las otras dos firmas de comida a domicilio operan con asalariados

EMILIO SÁNCHEZ HIDALGO
Madrid

Tres empresas dominan el negocio del reparto de comida en España: Just Eat, Glovo y Uber Eats. La primera viene operando con asalariados y la segunda acaba de completar la transición a ese mismo modelo. Tras el cambio en Glovo, Uber Eats es la única de las tres que desarrolla parte de su actividad con autónomos, una práctica en el punto de mira del Ministerio de Trabajo. La Inspección ha iniciado una investigación al modelo de dicha plataforma, según confirman fuentes conocedoras de la situación. —P26

Guerra comercial

La economía global se asoma al abismo ante el fin de la tregua arancelaria de Trump

—P5

‘Caso Cerdán’

El empresario clave de los amaños en Navarra declara como investigado en el Supremo

—P20

LOS AUDIOS DEL COMITÉ FEDERAL DEL PSOE A PUERTA CERRADA

Page: “Aguantar es cavar más el agujero”; Puente: “Exijo que siga”

La continuidad de Sánchez enfrenta al ministro con el presidente autonómico

JOSÉ MARCOS
Madrid

El debate a puerta cerrada celebrado el sábado durante el comité federal del PSOE para aprobar medidas con las que atajar la crisis tras el encarcelamiento de Santos Cerdán, ex número dos

del partido, enfrentó al presidente castellanomanchego, Emiliano García-Page, con el ministro de Transportes, Óscar Puente.

El líder autonómico dibujó un futuro negro para el PSOE: “Seguir aguantando, por muy valeroso que sea, no deja de ser cavar

un agujero, agrandar la hipoteca de los que tienen que venir detrás de nosotros”. El ministro Puente le contestó: “Yo le pido, no, yo le exijo [a Pedro Sánchez] que siga. Aunque lo más fácil sea tirar la toalla. Nos lo debe, se lo debe a este partido”. —P17



INVESTED IN AMERICA. TODAY AND TOMORROW.

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp *****

MONDAY, JULY 7, 2025 - VOL. CCLXXXVI NO. 5

WSJ.com

U.S. Edition

Last week: DJIA 44828.53 ▲ 1009.26 2.30% NASDAQ 20601.10 ▲ 1.6% STOXX 600 541.13 ▼ 0.5% 10-YR. TREASURY ▼ 14/32, yield 4.339% OIL \$67.00 ▲ \$1.48 EURO \$1.1781 YEN 144.48

What's News

Business & Finance

- ◆ **JPMorgan Chase** is reorganizing its private bank to better serve the world's richest people, who want to protect their wealth by spreading it around the globe. **B1**
- ◆ **With little hope** of a rate cut in July, many Americans who bought homes with mortgages at 6.5% or above face paying those higher costs for longer than they expected. **A6**
- ◆ **U.S.-stock funds** rose an average 10.1% during the market's second-quarter rally, though more money continues to flow to bond funds. **B6**
- ◆ **Shares of unprofitable** companies have outperformed since early April, a sign investors have reacquired a taste for speculation. **B1**
- ◆ **"Jurassic World Rebirth"** led the holiday weekend box office, grossing \$147.3 million in the U.S. and Canada, a strong showing for the seventh installment of the franchise. **B1**
- ◆ **China said it would** impose duties of up to 34.9% on European brandy imports after an investigation concluded that producers were dumping the spirit on the market. **B3**
- ◆ **Michelob Ultra** emerged as a bright spot in an otherwise gloomy beer market, with U.S. store sales of the brand growing 3.1% in the 12 weeks ended June 14. **B3**

World-Wide

- ◆ **The search for those** swept away by flash floods in Central Texas over the holiday weekend took on new urgency as the death toll climbed to 82 and nearly a dozen girls from a private summer camp remained missing. **A1, A3**
- ◆ **Escalating warnings** of dangerous flooding in the region arrived in the wee hours of Friday, when many people were sleeping. **A3**
- ◆ **Trump faces a crucial** week for reaching trade deals before new tariffs are scheduled to hit dozens of countries starting Wednesday. **A1**
- ◆ **Tesla CEO Elon Musk** said he created a new political party called the America Party after resigning a feud with the president. **A4**
- ◆ **Columbia University's** board of trustees discussed terms of a possible deal with the Trump administration that would restore at least some of the school's federal funding. **A2**
- ◆ **There will be nearly 8.7** million fewer people covered by Medicaid over the next decade under the provisions of Trump's tax-and-spending legislation. **A4**
- ◆ **Turkish police detained** the opposition-affiliated mayors of three important cities, widening a clampdown on the president's political rivals. **A18**

JOURNAL REPORT

Investing Monthly: How much money to put in international stocks. **B5-6**

CONTENTS		Markets..... B9
Arts in Review.....	A13	Markets Digest... B7
Business & Finance.....	B2	Opinion..... A15-17
Business News.....	B3	Personal Journal A11-12
Crossword.....	A14	Sports..... A14
Heard on Street.....	B10	U.S. News..... A2-6
Journal Report.....	B5-6	World News A7-8,18



© 2025 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved



Rescue workers search through debris Sunday for signs of any survivors swept away by deadly flash floods in Hunt, Texas. For video on the rescue efforts, scan the code on A3.

Texas Rescue Grows Urgent As Toll Mounts

At least 82 are killed in weekend floods, and bad weather complicates search

By COLLIN EATON
AND GINGER ADAMS OTIS

KERRVILLE, Texas—The search for those swept away by punishing flash floods in Central Texas over the holiday weekend took on new urgency Sunday, as the death toll climbed to 82 and nearly a dozen girls from a private summer camp remained missing. Rescuers combing the swollen banks of the Guadalupe River were holding out hope that survivors might still be found, but bad weather interrupted some ground and air operations. The National

Weather Service said heavy rainfall and slow-moving thunderstorms Sunday could create flash floods in the already saturated areas of Texas Hill Country, including hard-hit Kerrville, Texas.

Flash-flood alerts and warnings to move to higher ground hit residents in central Texas communities including Ingram in Kerr County and New Braunfels, just northeast of San Antonio, late Sunday. Thunderstorms and heavy rain poured over portions of the I-35 corridor in central Texas, the National Weather Service said.

- ◆ **Flooding alerts** escalated as people slept..... **A3**
- ◆ **A father's frantic rescue** attempt..... **A3**
- ◆ **Generations of campers** mourn the devastation... **A3**

Motivation Is Different As Hamas, Israel Seek Cease-Fire

By JARED MALSI
AND SUMMER SAID

Progress toward a cease-fire deal between Israel and Hamas in Gaza follows a shift in the balance of power in the Middle East after June's 12-day war between Israel and Iran.

If Israel and Hamas complete negotiations brokered by the U.S., Qatar and Egypt, they would pause the nearly two-year-old war in Gaza, free Israeli hostages in exchange for Palestinian prisoners and allow more humanitarian aid into the hunger-stricken enclave.

Arab mediators said talks over next steps toward a cease-fire deal were taking place on Sunday in both Doha and Cairo, with negotiating teams splitting up between the two capitals.

Israel's military campaign against Iran has given Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu a window to negotiate. The strikes on Iran followed more than a year in which Israel went on the offensive against Iran's allies, weakening Lebanon's Hezbollah movement and contributing to the collapse of the Assad regime in Syria.

The Iran war, which set back Tehran's nuclear program and demonstrated Israel's military superiority over its main adversary in the region, could allow Netanyahu to push back on his right-wing coalition partners, who have threatened to abandon the government if he ends the war in Gaza.

In Gaza, Hamas is under pressure from Palestinians demanding a reprieve from the crisis after more than three months in which Israel has restricted food and other supplies allowed into the enclave. Israel has also killed a series of top Hamas leaders in recent weeks.

◆ **Iran draws on lessons** of war with Iraq..... **A7**

Trump's Trade Deals Face Key Week

By BRIAN SCHWARTZ
AND GAVIN BADE

President Trump faces a crucial week for reaching trade deals before new tariffs are scheduled to hit dozens of countries starting Wednesday. He has scored several big wins in the past two weeks,

including signing his tax and domestic policy megabill and helping broker a cease-fire between Israel and Iran. U.S. job growth in June was steadier than economists had expected, signaling strength in the economy. Trump will attempt to build on his momentum by tackling

a series of trade agreements that have proved elusive ahead of his rapidly approaching deadline. Among other sticking points, the president has refused to budge on his industry-specific tariffs, including those targeting foreign automobile manufacturers.

Trump last Thursday said he wants to start sending letters to countries to notify them of the new tariff rates.

- ◆ **Greg Ip: Trump makes** "fiscal dominance" play... **A2**
- ◆ **James Mackintosh: Coming** around to uncertainty.... **B9**

INSIDE



SPORTS

With his Lakers deal, Mark Walter adds another trophy asset to his portfolio. **A14**

Nobody Questioned Cops' Story Until a Dead Man's Sister Dug In

Jennifer Foley uncovered recorded calls of the deputy chief promising to deflect blame in her brother's roadside killing

By VALERIE BAUERLEIN

LORIS, S.C.—Jennifer Foley went to bed on Easter Monday feeling about as hopeless as she had been in the 18 months since her little brother was killed by a bullet in the back. Her wake-up call came at 7 a.m. the next morning.

We need to hold a prayer vigil, a friend said. When? Foley asked.

Tonight, the friend said.

Foley's grief had been unending. On Sept. 9, 2023, two armed men in a white Ram pickup chased her brother, Scott Spivey, on a highway for 9 miles. When Spivey finally stopped, he got out of his truck holding a .45 caliber pistol and yelled, *Do not follow me anymore.*

The two men said Spivey, a 33-year-old

Robot Umps at Wimbledon? You Cannot Be Serious

Tournament's break with tradition is not going over well; 'We want our country back'

By ANVEE BHUTANI

LONDON—Wimbledon is adored for its traditions. But a change to this year's tournament has fans crying "fault."

For the first time in the championship's 148-year history, line judges are being replaced by robots.

Instead of immaculately dressed officials—sporting their navy blazers, pin-striped shirts and white slacks—cameras are now positioned around each court to determine whether a ball is in or out.

But rather than embrace a future with fewer errors, Brits descending on the All England Club are mourning the death of the snazzy fixtures who produced great theater. John

McEnroe's "You cannot be serious" outburst stemmed from a disputed line call at Wimbledon in 1981.

"We don't watch sport for the accuracy, we watch it for the drama," said Gabriel Paul. The 27-year-old Londoner's first summer job was working at Wimbledon when he was 17, and since then he's been hooked on the tournament's history. Dressed in line judge attire, he stood outside the stadium on opening day with a placard: "Don't let bots call the shots."

True to form, elements of the British media have seized on the change. A column in

◆ **Shelton aims to prove** he's more than a 'servebot'... **A14**

PMI | U.S. U.S. Businesses
of Philip Morris International

TURN TO SEE HOW PMI U.S. IS INVESTED IN A SMOKE-FREE AMERICA.

"PMI" refers to the Philip Morris International family of companies globally. "PMI U.S." refers to "us" and "we" refer to PMI's U.S. businesses.

Learn more at
USPMI.com





TYLER HICKS/THE NEW YORK TIMES

Deadly Risk for Anything That Moves

Soldiers in eastern Ukraine hiding their weapons to avoid detection by swarming Russian drones, which also endanger residents and humanitarian groups. Pages A6-7.

Camp's Agony Is Felt Deeply Across Texas

By RUTH GRAHAM
and EDGAR SANDOVAL

HUNT, Texas — In the leafy neighborhoods of Dallas, Houston and Austin, from where Camp Mystic in the Texas Hill Country draws many of its campers, parents have attended vigils at churches and refreshed Facebook pages and news sites looking for updates after the flood.

Group texts have flown with rumors about girls who were found and girls still missing. They exchanged phone numbers, stories and prayers.

And still, as of Sunday morning, more than two days after the Guadalupe River surged over its banks in the predawn darkness of July 4, 11 girls from Camp Mystic, a Christian camp in Central Texas, remained missing, along with one counselor from the camp. By Sunday evening, the death toll had climbed to at least 75 across Texas.

The wait has been agonizing for Camp Mystic's tight-knit community of parents and alumni, connected to a children's retreat where Texas Monthly said three generations of descendants of Lyndon Johnson had gone, and where Laura Bush once served as a counselor. One of the young girls who has been confirmed by her family to have died in the flooding is Janie Hunt, a scion of the Hunt oil fortune.

Early reports of the flooding sparked a frantic response on Friday, with very little information to go on.

Parents whose daughters were at camp in the session that began last weekend raced toward Kerr County, with only a brief email from the camp. "We have sustained catastrophic level floods," it read. "If your daughter is not accounted for you have been notified. If you have not been personally contacted then your daughter is accounted for."

About 750 girls were at the camp this session, Lt. Gov. Dan

Continued on Page A12

CRUCIAL VACANCIES As flooding hit Texas, local weather offices faced staffing shortages. PAGE A13

For Democrats, Path on Immigration Is Perilous

This article is by Lisa Lerer, Jazmine Ulloa and Reid J. Epstein.

The Democrats onstage saw themselves as morally courageous. American voters, it turned out, saw a group of politicians hopelessly out of touch.

Standing side by side at a primary debate in June 2019, 10 of the party's candidates for president were asked to raise their hand if they wanted to decriminalize illegal border crossings. Only one of them held still.

Six years later, the party remains haunted by that tableau. It stands both as a vivid demonstration of a leftward policy shift on immigration that many prominent Democratic lawmakers and

Haunted and Divided by a Leftward Shift on Their Policies

strategists now say they deeply regret, and as a marker of how sharply the country was moving in the other direction.

Last year, 55 percent of Americans told Gallup that they supported a decrease in immigration, nearly twice as many as in 2020, and the first time since 2005 that a majority had said so. The embrace of a more punitive approach to illegal immigration includes not only white voters but also work-

ing-class Latinos, whose support Democrats had long courted with liberal border policies.

"When you have the most Latino district in the country outside of Puerto Rico vote for Trump, that should be a wake-up call for the Democratic Party," said Representative Vicente Gonzalez of Texas, who saw Mr. Trump win every county in his district along the border with Mexico. "This is a Democratic district that's been blue for over a century."

How the Democrats reached this point, and their continued struggles on immigration, is a decades-long story of political failure, missteps, misreadings and misplaced bets — and some

Continued on Page A14

States Bracing As Trump Law Shifts Burden

By DAVID W. CHEN
and POOJA SALHOTRA

The ink is not even dry on the far-reaching, domestic policy law that President Trump signed on Friday, and already state governments are bracing for impact as Washington shifts much of the burden for health care, food assistance and other programs onto them.

Gov. JB Pritzker, Democrat of Illinois, and legislative leaders might hold a special session to deal with the new law, even though the recently passed state budget already includes \$100 million to cover shortfalls in federal funding.

Another Democrat, Gov. Katie Hobbs of Arizona, has warned that even her state's \$1.6 billion emergency fund will be insufficient to weather what's coming, because "even if we cut every single thing in the state, we don't have the money to backfill all these cuts."

Continued on Page A11



\$100-\$400 Musk melon imported from Japan to the Farm & Forage Market, a grocery store in Southampton, N.Y.



\$1,600/4 OUNCES A jar of Almas Osetra caviar at Farm & Forage, alongside a handful of Tasmanian winter truffles.



\$100/POUND The lobster salad at Loaves & Fishes Foodstore in nearby Sagaponack, which debuted a few years ago.

PHOTOGRAPHS BY ASHLEY GILBERTSON FOR THE NEW YORK TIMES

At Hamptons Groceries, if You Have to Ask ...

By DIONNE SEARCEY

SOUTHAMPTON, N.Y. — It wasn't even 8:30 on a recent morning when a shopper emptied his basket of dinner ingredients onto the counter of the Farm & Forage Market in Southampton: two king crab legs, two bags of frozen dumplings, two packages of ramen noodles and a bag of dried sea kelp.

The cash register rang up an already eye-popping tally before the customer realized he had forgotten the caviar. He tossed a jar of it

... You Can't Afford the Prices Anyway

onto the counter. The grand total was \$1,860.

"I'll put that on your tab, right?" asked Jonathan Bernard, owner of the tiny, tidy store. The shopper, a private chef who works in a home nearby, nodded and noted he would be back later for truffles.

In New York City, Zohran Mamdani just won the Democratic

nomination for mayor after running on a platform that included city-run grocery stores to help struggling residents. Yet a \$1,195 helicopter ride away in the Hamptons, signs of extreme affluence have long been celebrated, at the Pilates studio where exercisers in designer athleisure compete for spots in \$50 classes, on the beach where \$20 smoothies can be delivered to sunbathers, on restaurant menus with \$100 salads — and now at the grocery store.

This summer, an arms race among gourmet groceries has

Continued on Page A18

Jackson Strikes an Early Chord Of Vocal Dissent, and Warning

By ADAM LIPTAK

WASHINGTON — Justice Ketanji Brown Jackson wrote just five majority opinions in the Supreme Court term that ended last month, the fewest of any member of the court. But her voice resonated nonetheless, in an unusually large number of concurring and dissenting opinions, more than 20 in all.

Several of them warned that the court was taking lawless shortcuts, placing a judicial thumb on the scale in favor of President Trump and putting American democracy in peril. She called the majority's opinion in the blockbuster case involving birthright citizenship, issued on the final day of the term, "an existential threat to the rule of law."

Justice Jackson, 54, is the court's newest member, having



POOL PHOTO BY CHIP SOMODEVILLA
Justice Ketanji Brown Jackson was rebuked by a colleague.

just concluded her third term. Other justices have said it took them years to find their footing, but Justice Jackson, the first Black woman to serve on the court, quickly emerged as a force.

Continued on Page A15



SPORTS D1-8

Timeless at the Helm

Pete Carroll, mastering the ability to connect with people of all ages, is back as an N.F.L. head coach at 73. PAGE D1

The Path to Dugout iPads

As early as the 1940s, Babe Dahlgren was pioneering video analysis techniques on the Yankees' bench. PAGE D4

NATIONAL A10-15, 18

Verdict Was Rare RICO Misfire

Sean Combs was acquitted of the most serious charges. But the Racketeer Influenced and Corrupt Organizations Act is an effective cudgel. PAGE A11

ICE Arrests Rising in Virginia

Some lawyers say the state has become a hub for immigration enforcement for practical and political reasons. PAGE A15

OBITUARIES B5-6

He Helped Make Comics Cool

Jim Shooter, 73, brought order and profits to Marvel and helped the genre become a pop-culture tent pole. PAGE B6



INTERNATIONAL A4-9

Swimming in the Seine

France cleaned up the polluted river so that Olympians could swim there. Now locals can plunge in. PAGE A9

Visiting Jonestown

Some have criticized the creation of a tour, but defenders say the massacre site in Guyana offers lessons. PAGE A4

BUSINESS B1-4

Tariff Deal Deadline Nears

President Trump is set to rekindle economic pressure on U.S. trading partners, as the administration begins notifying countries of the fees they'll face on exports. PAGE B1

China's Price for Dominance

The country has cornered the rare earths market, but dust and groundwater are contaminated with heavy metals and radioactive chemicals pose a health threat. PAGE B1

OPINION A16-17

David French

PAGE A16



ARTS C1-6

Hunt for 316-Year-Old Violin

Many thought that a Stradivarius plundered at the end of World War II had been lost or destroyed. Now experts believe it has resurfaced. PAGE C1





U.S. seeks limited trade pact with E.U.

As Trump's Wednesday deadline looms, deal would avert 50% tariffs

BY DAVID J. LYNCH

BRUSSELS — With days remaining before President Donald Trump's self-imposed Wednesday deadline, U.S. and European negotiators continue to haggle over a skeletal trade deal that would defer a resolution of their toughest commercial disputes.

The prospective accord, which would spare European goods the 50 percent tariffs that Trump has threatened to impose, is one of a relative handful of deals the administration is set to finalize by Wednesday.

Any European bargain might prove modest. But Trump's decision to pursue his goals by ignoring the global trading rules that American leaders helped to write marks a significant break with decades of U.S. policy.

Europe and the United States for years were aligned in support of the World Trade Organization's rules-based trading system. But as European and American diplomats jostled in recent weeks, they struggled to overcome sharp differences over the best way to settle economic disputes, organize the global economy and confront a rising China.

"We think this is economic madness on the part of the Trump administration. We don't believe it helps the U.S. economy. We don't believe it helps the E.U. economy. We don't believe it helps wider

SEE TRADE ON A5

Influencers cast Russia as haven of morality

'Anti-woke' visa aims to draw those fearing a moral decline in the West

BY MARY ILYUSHINA

In a brightly lit conference room of a Moscow police department, a smiling officer flanked by Russian flags and gilded double-headed eagles handed over small blue booklets to an American family of five — asylum certificates granting them the right to live and work in Russia after fleeing Texas because they felt their way of life was under threat.

"I feel like I've been put on an ark of safety for my family," 61-year-old Leo Hare said at the time. "I want to thank President [Vladimir] Putin for allowing Russia to become a good place for families in this world climate."

"In a small way it feels like I just got married to Russia," echoed his wife, Chantelle Hare, 51. "I look forward to building a future here with my family. I look forward to the opportunities that my sons will have here."

Footage of the ceremony, shared on the Interior Ministry's official media channels, was accompanied by a caption declaring that "yet another American family choose our country to live

SEE RUSSIA ON A12

In Texas county, 'we had no warning'



JULIO CORTIZ/AP

Shocking river surge quickly burst through homes, cabins

BY ARELIS R. HERNÁNDEZ, BRADY DENNIS, ANNIE GOWEN AND AARON GREGG

HUNT, TEXAS — The 750 campers were sound asleep in their bunk beds in the early morning hours of July Fourth, expecting to wake up to a day of celebrations — a fireworks show and special treats of Hershey's bars and Coca-Cola by the lake that evening.

Instead, many were awakened by the ominous crack of thunder and flashes of lightning, clutching one another in the narrow beds for comfort. Others were roused in the dark by shouts and breaking glass as their teenage counselors smashed the cabin

windows with rocks to try to pull them from the floodwaters of the Guadalupe River, which seemed to rise in a matter of minutes.

As many of the girls at Camp Mystic scrambled for safety in trees and atop cabin roofs, the adults could see that something had gone wrong at the Twins and Bubble Inn cabins, where the youngest campers slept. Water came in from two directions, the south fork of the Guadalupe River and a creek nearby.

"It made like a swirl right around those cabins like a toilet bowl," said Craig Althaus, who worked at the camp in Texas Hill Country for 25 years.

At least 78 people died in the

SEE FLOODS ON A6



JASON FOCHTMAN/HOUSTON CHRONICLE/AP

TOP: People react as they inspect sleeping quarters at Camp Mystic in Hunt, Texas. Kerr County officials said 10 children and a counselor were still missing from the camp as of Sunday afternoon. **ABOVE:** Myra Zunker searches for her missing niece and nephew along the Guadalupe River on Sunday.

The victims: Among those killed were children and camp directors. A7

Nats' changes must be a rethinking, not a reshuffling



Barry Svrluga

The most shocking part about the Washington Nationals' decision to fire longtime general manager Mike Rizzo and

manager Dave Martinez — stewards of both a World Series winner and a franchise that has spent a half-decade since lagging behind the rest of Major League Baseball — is that it represented active engagement and decision-making by the ownership of the Lerner family. Now, the hard part: Who's next in each of those positions, and what do those choices say about the direction of a tattered franchise going forward?

It's worth parsing the records of Rizzo, a Nationals employee since 2006 and the head of baseball operations since 2009, and Martinez, the longest-serving manager since baseball returned to the nation's capital two decades ago. Both have strengths and weaknesses, and we'll get to them.

But this crossroads for baseball in Washington is unlike any since the Lerner assumed ownership of what has been a



JOHN MCDONNELL/THE WASHINGTON POST

Longtime general manager Mike Rizzo, left, and manager Dave Martinez led the Nationals to their lone World Series title in 2019.

vagabond franchise in 2006. In order, they have provided the infrastructure to build an annual contender that eventually produced a champion, stripped that franchise to the studs, said they were exploring a sale of the team, said they were not exploring a sale, and provided scant funding — not just on payroll for the big league club

but in resources and personnel up and down the entire organization. Add it all up, and since the World Series championship of 2019, only one team in baseball has lost more games.

That, apparently, is too much to take. Finally.

For this to be a genuine pivot point and not just a shuffling of

the deck, it will require a rethinking of how this entire operation runs. The inability to draft and develop homegrown players is on Rizzo and his staff. The lack of improvement by so many of his players —

boneheaded base running, sloppy fielding, repeated mistakes on the mound — is on Martinez and his staff. It all is at the feet of the Lerner, who now must reshape how they have done business for the vast majority of the time they have owned this franchise.

This will be difficult. No significant decision has been made by Nationals ownership since the death of Ted Lerner, the self-made family patriarch who was the Lerner's guiding light. Ted Lerner died in February 2023. Even before that, his son, Mark, had served as the club's point person. But the reality is that decisions were made by a group — Ted Lerner's sons-in-law, Edward Cohen and Robert Tanenbaum, as well as his daughters, Debra Cohen and Maria Tanenbaum. A third generation — Ted's grandkids —

SEE SVRLUGA ON A16

Inside: Rizzo and Martinez are out as the Nationals start over. C1

Civilians died as Israel hit notorious prison in Iran

This article is by Nilo Tabrizi, Imogen Piper, Kate Brown, Yeganeh Torbati and Jonathan Baran

The Israeli strike hit just before noon, a series of blasts that shook Tehran's Evin Prison, a sprawling complex that holds thousands of prisoners and has been a symbol of the Iranian regime's repression for more than four decades.

A former prisoner who happened to be near the complex June 23 when the rockets fell said he ran toward the explosions. As an inmate, he dreamed that he might one day see the prison gates come crashing down, but what he found that day was nightmarish, he told The Washington Post.

"Everything was rubble," said the man, who like others interviewed for this article spoke on the condition of anonymity for fear of reprisals from authorities. "It was really like complete chaos and apocalypse."

SEE RECONSTRUCTION ON A11

IN THE NEWS

Musk's party The world's richest man said he has started a new political organization, but it will face obstacles including a winner-take-all system and his own temperament. A8

Growing pains As the WNBA's popularity explodes, longtime fans fear a shift toward a more tribal, toxic atmosphere. C1

THE NATION Democrats are urgently recruiting veterans as candidates for 2026. A2

THE WORLD Syria's Jews, who left the country by the thousands, now have a chance to return. A9

Video, images and transcripts shed light on the capture of an Ecuadorian drug lord. A10
Haiti's vigilantes are increasingly committing the same abuses as gangs, officials and rights activists say. A11

THE ECONOMY An Indiana county is at the forefront of a movement to make apprenticeships a common offering in high school. A13

THE REGION The trial of an FBI agent accused of raping clients at his tattoo parlor is set to begin. C7

An artist's whimsical hand-drawn map captures the character of the nation's capital. C7
What to know about the special election in D.C.'s Ward 8. C7
Virginia Attorney General Jason S. Miyares has made education issues a key part of his re-election pitch. C7

STYLE These days, even Donald Trump is being called "daddy." A writer explores the history and meaning of the word. B1
Beyoncé's Fourth of July show was dazzling, detail-minded and overflowing with subtext, writes music critic Chris Richards. B1

BUSINESS NEWSA13
COMICSB4
OBITUARIESC9
OPINION PAGESA14
TELEVISIONB6
WORLD NEWSA9

CONTENT © 2025
The Washington Post
Printed on 100% recycled paper
No. 542770

0 706282 1100 3

Farmers, container makers disagree

Should bioplastics be allowed in compost feedstock? USDA weighs the question.

By SUSANNE RUST

Greg Pryor began composting yard and food waste for San Francisco in 1996, and today he oversees nine industrial-sized composting sites in California and Oregon that turn discarded banana peels, coffee grounds, chicken bones and more into a dark, nutrient-rich soil that farmers covet for their fields and crops.

His company, Recology, processes organic waste from cities and municipalities across the Bay Area, Central Valley, Northern California, Oregon and Washington — part of a growing movement to reduce greenhouse gas emissions by minimizing food waste in landfills.

But, said Pryor, if bioplastic and compostable food packaging manufacturers get their way, the whole system could collapse.

At issue is a 2021 California law, known as Assembly Bill 1201, which requires that products labeled “compostable” must actually break down into compost, not contaminate soil or crops with toxic chemicals, and be readily identifiable to both consumers and solid waste facilities.

The law also stipulates that products carrying a “compostable” label must meet the U.S. Department of Agriculture’s National Organic Program requirements, which only allow for plant and animal material in compost feedstock, and bar all synthetic substances and materials — including bioplastics and most packaging materials — except for newspaper or other recycled materials.

[See Compost, A6]

‘This is one of the hardest things to predict that’s becoming worse faster than almost anything else in a warming climate.’

— DANIEL SWAIN, climate scientist



JULIO CORTEZ Associated Press

CAMP MYSTIC was one of the many areas hit by the flash flood in Hunt, Texas.

Texas flood puts climate, disaster readiness in focus

Federal cuts could leave states at greater risk in the years ahead, experts say.

By HAYLEY SMITH

The tragic Fourth of July flash flood in Texas that has killed at least 78 people is shining a spotlight on the nation’s growing vulnerability to climate disaster.

As rescue crews continue their frantic search for missing children along the Guadalupe River, experts warn that similar incidents could continue to happen as

the federal government slashes funding for weather forecasting, shuts down climate websites and databases, lays off scientists and researchers and weakens disaster response capabilities at a moment when climate change is increasing the frequency of such events.

That includes California, where the National Oceanic and Atmospheric Administration and its subsidiary, the National Weather Service, are reeling from cutbacks ordered by the Trump administration. In May, at least two California offices of the NWS said they no longer have enough staff to operate overnight; Hanford and Sacramento, which together

cover nearly all of the Central Valley and the Sierra Nevada, some of the state’s most fire-and-flood-prone areas.

Nationally, more than 600 scientists and meteorologists have already been laid off or taken a buyout from NOAA this year. The Trump administration is planning to cut thousands more employees next year — approximately 17% of its workforce — and slash the agency’s budget by more than \$1.5 billion, according to the fiscal 2026 budget request. The president has said the changes will help reduce federal waste and save taxpayers money.

[See Climate, A6]

Frustration with State Farm rises over fire claims

A California inquiry adds to pressure on the insurer amid complaints, lawsuits.

By LAURENCE DARMIENTO

In the aftermath of the Eaton fire, Amy Harrity and her husband were stunned to discover that their Altadena home of three years was still standing, even as dozens of houses in their neighborhood burned to the ground around it.

The fierce firestorm cracked a window of the three-bedroom ranch house, carrying in debris, soot and ash, which also accumulated at the base of doors and other windows; but that was little, they figured, compared with the loss many neighbors endured.

“The immediate response was that we were blessed and what did we do to deserve this. And then we quickly realized that it’s sort of its own unique version of grief in hell, if you want to call it that,” said Harrity, who is living with her family temporarily in the San Francisco Bay Area.

The 40-year-old mother of two young children blames the family’s troubles on its insurer, State Farm General, which she has

wangled with for months over the remediation needed to make the Navarro Avenue home livable again — with little progress to show for it.

The family had to pay \$7,000 to board up the home and do hygienic testing, which came back positive for lead and asbestos. State Farm has offered to pay only about half of the \$102,000 that its own contractor estimated it would cost to thoroughly clean the house, Harrity said.

“So what you would find in our house is that nothing has been done,” she said. “If you entered, you would still see the school lunches I was making in the kitchen the night we evacuated.”

Six months after the Jan. 7 firestorms that killed at least 29 people and destroyed more than 16,000 structures, frustrations are mounting among many homeowners over how the state’s largest insurer is handling their damage claims.

Harmony and hundreds of other policyholders in the Eaton and Palisades fire zones relayed their complaints about their dealings with State Farm to the California Department of Insurance, calling for an investigation.

The homeowners complained anonymously of being shuffled to multiple inexperienced adjusters, feeling “ghosted” by unresponsive State Farm, A7]



ARN YOUNG-JOON Associated Press

THE YOUNG South Korean men who have drifted to the right wing feminism as a problem, experts say.

Political rift widens for South Korea’s young men, women

By MAX KIM

SEOUL — It’s a worldwide shift that has taken political scientists and sociologists by surprise: the growing ideological divide between young men and women.

In the recent U.S. presidential election, President Trump won 56% of the vote among men ages 18 to 29, according to an analysis from Tufts University’s Center for Information & Research on Civic Learning and Engagement.

In Germany, young men are twice as likely as young

women to support the far-right Alternative for Germany party, or AfD, according to the Pew Research Center. Last year’s European Parliament elections showed a similar trend. According to the European Policy Center, in Portugal, Denmark and Croatia, more than four young men voted for far-right candidates for every young woman who did the same.

But few countries exemplify the trend more than South Korea, where a recent presidential election showed just how polarized its youth has become.

[See South Korea, A4]

State’s Climate Superfund bills stall again

By HAYLEY SMITH

California lawmakers have for years vowed to hold fossil fuel companies liable for damages caused by their emissions, including worsening wildfires and floods and mounting costs of climate recovery and adaptation. But the state’s so-called Climate Superfund bills have once again stalled in Sacramento amid fierce lobbying and industry pressure — leaving communities to cover the costs.

The latest version of this effort, Senate Bill 684 and Assembly Bill 1243 — known as the Polluters Pay Climate Superfund Act — would require the largest oil and gas companies doing business in the state to pay their fair share of the damages caused

[See Climate, A12]



JULIANA YAMADA Los Angeles Times

STATE lawmakers have struggled to hold fossil fuel giants liable for emissions.

With ‘F1,’ Apple movies may be back on track

The Brad Pitt action flick was a gamble that could pay off for the company’s struggling film slate. **BUSINESS, A9**

UCLA, Cal take bear fight online

Both universities claim they’re No. 1 after U.S. News & World Report ratings. **CALIFORNIA, B1**

For the latest news, go to latimes.com.

Business A9
Opinion Voices A11

Texas scrutinized on flood response

National Weather Service warned residents hours before dangerous conditions. **NATION, A5**

Dodgers swept by hated Astros

Taking all three games, Houston outscored L.A. 29-6 over the holiday weekend. **SPORTS, D1**

Weather
Sunshine.
L.A. Basin: 83/61. **B6**



L.A.’s fruit-shaped desserts take the cake

Bakeries around town are lighting up social media with the colorful, lifelike treats.

By JENN HARRIS

More than 115 million people watched a video of French pastry chef Cédric Grolet make fruit pies that resemble giant blueberries, peaches, oranges and raspberries. A peach dessert molded and spray-painted to look like the real thing



JENN HARRIS Los Angeles Times

AURORA pastry shop is known for its elaborateness.

drew 63.6 million views. Caramelized banana and peanut butter logs clumped together to mimic a bunch of bananas captivated nearly 33 million people.

Grolet is known for his trompe-l’œil desserts, elaborate creations constructed from various fruit, nut brittles, mousse, cake, creams, custards and chocolates. He’s created desserts that look like oversized peanuts, Buddha’s hands and just about every other nut, stone fruit and berry. “These types of desserts have been around for a

[See Desserts, A8]



30 years on and Bosnia is facing a new crisis

BIG READ, PAGE 21

'Music investment opportunities are massive'

MERCK MERCURIADIS INTERVIEW, PAGE 19

Texas floods

Search goes on for the missing

A volunteer looks for people still missing yesterday after severe flash flooding killed almost 70 people in Texas, with fresh weather warnings issued over the weekend and as rain continued to fall.

More than 850 people have been rescued since the Guadalupe River in central south Texas rose eight metres in the space of just 45 minutes on Friday.

The search-and-rescue operations involve helicopters, drones, 900 boats and more than 1,500 personnel but officials said they were hampered by limited access to some areas, especially where roads had been washed away.

Among the missing were 11 girls staying at a summer camp near the riverbank.

Texas governor Greg Abbott has expanded the state's disaster declaration to 20 counties, including the cities of Austin and San Antonio, and pledged to "locate every single person".



Ronald Schmitt/AFIP via Getty Images

China reroutes exports via south-east Asia in bid to skirt Trump's tariff wall

◆ Direct trade with US falls ◆ Shipping to Asean bloc rises ◆ Bessent warns partners to strike deals

PETER FOSTER AND
AMY BORRETT — LONDON
JAMES POLITI — WASHINGTON

Chinese businesses are sending increasing volumes of goods to the US via south-east Asia in a bid to evade the tariff wall erected by Donald Trump as part of his trade war, data suggests.

The value of Chinese exports to the US dropped 43 per cent year-on-year in May, according to figures published by the US census bureau — equivalent to \$15bn worth of goods.

But the country's overall exports rose by 4.8 per cent in the same period, Chinese data showed, as the shortfall in trade with the US was offset by a 15 per cent increase in shipping to the Association of Southeast Asian Nations trade bloc and a 12 per cent rise to the EU.

The figures came as US Treasury secretary Scott Bessent warned that tariffs on imports from some countries would "boomerang" back to the steep levels set by Trump in April unless they quickly made concessions and struck deals with Washington.

A 90-day pause in the higher levies that helped soothe the markets ends on Wednesday. So far Trump has struck only three trade pacts during the pause, with the UK, China and Vietnam, leaving the rest of the global economy including top US allies such as the EU, Japan and South Korea in limbo.

"We're going to be very busy over the next 72 hours," Bessent told CNN yesterday. "President Trump is going to be sending letters to some of our trading partners saying that if you don't move things along, then on August 1 you will boomerang back to your April 2 tariff level."

The Vietnam deal includes a 40 per cent levy on goods that are transhipped through the country, in a move that was widely thought to be targeting Chinese re-exports to the US.

Research by Capital Economics estimated that \$3.4bn of Chinese exports were rerouted through Vietnam in May, a rise of 50 per cent compared with the

same month last year. Indirect trade through Indonesia also increased markedly, with an estimated \$800mn rerouted in May 2025, 25 per cent higher than May 2024.

Exports of electronic components such as printed circuits, parts of telephone sets and flat-panel display modules to Vietnam were up by 54 per cent, or \$2.6bn, in May 2025 compared with a year earlier, Chinese data shows.

Mark Williams, chief Asia economist at consultancy Capital Economics, said the data showed "a really striking pattern".

"We saw this during the first US-China trade war. There was a fairly immediate shift. US imports from China dropped off but they picked up from Vietnam and Mexico," he said.

Stephen Miran, chair of the White House council of economic advisers, told ABC yesterday that he was hearing "good things" about the trade negotiations with Europe and India.

"The president will decide later this week, and in the time following, whether or not the countries are doing what it takes to get access to the American market like they've grown accustomed to," Miran said.

The Trump administration's initial pause was forced by a fiercely negative reaction from US equity and bond investors, who feared it would lead to both slower growth and higher inflation. After Trump U-turned, equity markets rebounded strongly while bond markets eventually stabilised.

Bessent threatens 'boomerang' page 6

Briefing

► **Labour's £500mn lifeline to disadvantaged children**
Ministers have announced that hundreds of "Best Start" family hubs are to be rolled out in a £500mn scheme to help disadvantaged children that apes one of the most popular policies of Tony Blair's government. — PAGE 2

► **Musk launches own party**
Billionaire investor Elon Musk has formed a new political party to fight the "one-party system" afflicting America, he has said on X, following the enactment on July 4 of Donald Trump's landmark tax and spend policy bill. — PAGE 6

► **Deals damped by turmoil**
Dealmaking has fallen in the second quarter to the lowest level in a decade, excluding the early months of the pandemic, as US trade policy uncertainty forces dealmakers to pull back from all but the largest takeovers. — PAGE 8

► **HS1 proved 'poor value'**
An official review into the economic impact of Britain's first high-speed rail service has concluded the £7.5bn scheme provided "poor value for money", 16 years after its launch. — PAGE 2

► **Wood Group books query**
Red flags were raised over the energy engineering company's financial statements as far back as 2017, according to records that indicate persistent questions over its accounting practices. — PAGE 11

► **China buys foreign mines**
China's global mining acquisitions have hit their highest level in more than a decade as companies race to secure the raw materials that underpin the global economy in the face of rising tension. — PAGE 8

► **PwC signals Mideast head**
The Big Four firm's UK boss has lined up managing partner Laura Hinton as the favourite to replace the head of its Middle East unit as it seeks to move on from a clash with a big Saudi client. — PAGE 10

► **Crossword and Lex**
The Lex column, Business Life and the FT crossword can be found inside today on Page 17



Vape users and producers shrug off single-use ban

A ban on the sale of single-use vapes was intended to put the brake on a tide of waste created by throwaway e-cigarettes while also protecting the health of the young. But FT analysis has shown that the law has had little impact. Popular brands have all made near-identical reusable versions of their products that sell for roughly the same price, with outlets often not stocking refills. As a result, many users still regard them as single-use items.

Struggle for effect ► PAGE 3

Blair staff took part in talks on postwar 'Gaza Riviera' project alongside BCG

STEPHEN FOLEY — NEW YORK
JIM PICKARD — LONDON

The Tony Blair Institute participated in a project to develop a postwar Gaza plan that envisaged kick-starting the enclave's economy with a "Trump Riviera" and an "Elon Musk Smart Manufacturing Zone".

The plan outlined in a 35-page slide deck, seen by the Financial Times, was led by Israeli businessmen and used financial models developed inside Boston Consulting Group (BCG) to reimagine Gaza as a thriving trading hub.

Titled the "Great Trust" and shared with the Trump administration, it proposed paying half a million Palestinians to leave the area and attracting private investors to develop Gaza.

While the Tony Blair Institute (TBI) did not author or endorse the final slide

deck, two staff members at the former UK prime minister's institute participated in message groups and calls as the project developed, according to people familiar with the work.

One lengthy document on postwar Gaza, written by a TBI staff member, was shared within the group for consideration.

This included the idea of a "Gaza Riviera" with artificial islands off the coast akin to those in Dubai, blockchain-based trade initiatives, a deep-water port to tie Gaza into the India-Middle East-Europe economic corridor, and low-tax "special economic zones".

The TBI document said the devastating war in Gaza had "created a once-in-a-century opportunity to rebuild Gaza from first principles... as a secure, modern prosperous society".

While there was some overlap, the

Israeli businessmen's slide deck differed significantly from the paper written by TBI's staff. The institute's document did not refer to the relocation of Palestinians, an idea championed by US President Donald Trump earlier this year but condemned internationally.

When first approached by the FT regarding its role in the project, a TBI spokesperson said: "Your story is categorically wrong... TBI was not involved in the preparation of the deck, which was a BCG deck, and had no input whatever into its contents."

The FT then provided details of a 12-person message group used for the project — including two TBI staff, BCG consultants and the Israeli businessmen — and an unpublished TBI document shared within the group titled "Gaza Economic Blueprint". At this point, the

Continued on page 7

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 41987 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



World Markets

STOCK MARKETS			CURRENCIES			GOVERNMENT BONDS		
	Jul 4	Prev %chg		Jul 4	Jun 27		Yield (%)	Chg
S&P 500	6279.35	6227.42 0.83	\$/£	1.178	1.172	\$/¥	0.949	0.953
Nikkei Composite	28601.10	28393.13 1.02	\$/€	1.364	1.372	€/£	0.733	0.729
Dow Jones Ind.	44828.53	44484.42 0.77	€/€	0.863	0.854	€/€	1.158	1.171
FTSE 100	8822.91	8823.20 0.00	\$/¥	144.525	144.885	¥/€	170.230	169.776
FTSE 250	5290.62	5243.15 -0.98	¥/€	197.169	198.718	€ index	85.599	86.016
FTSE All-Share	4799.96	4804.18 -0.09	\$/¥	0.935	0.937	\$/¥	1.083	1.097
CAC 40	7705.06	7754.55 -0.64						
Xetra Dax	23827.35	23934.13 -0.45						
Nikkei	39810.88	39785.90 0.06						
Hang Seng	23816.06	24069.94 -0.64						
MSCI World \$	4063.04	4036.25 0.66						
MSCI EMI \$	526.48	520.48 0.95						
MSCI ACWI \$	8077.42	8010.57 0.83						
FT Wilshire 2500	62779.10	62255.60 0.84						
FT Wilshire 5000								

CRYPTO			COMMODITIES		
	Jul 4	Prev %chg		Jul 4	Jun 27 %Week
Bitcoin (\$)	107770.00	109420.00 -1.51	Oil WTI \$	66.35	65.22 1.73
Ethereum	2504.90	2579.44 -2.89	Oil Brent \$	68.17	67.59 0.86
			Gold \$	3271.75	3368.25 -2.86

Prices are latest for edition
Data provided by Morningstar

HENRY CAVILL

LONGINES SPIRIT
ZULU TIME 1925

Elegance is an attitude

LONGINES



Entre Macron et Bayrou, les tensions s'accroissent

► Agacé par la cacophonie au sein de l'exécutif, le chef de l'Etat a exhorté le premier ministre à « diriger son gouvernement », de plus en plus divisé

► En réponse à ce recadrage, François Bayrou a souligné que des « voix diverses » ne pouvaient être dirigées « comme une classe enfantine »

► Ces remontrances d'Emmanuel Macron attestent de l'impatience grandissante qu'éprouve le président de la République face à son premier ministre

► Désormais, ministres macronistes et ministres de droite s'affrontent publiquement, faisant fi de la solidarité gouvernementale

► Cette détérioration des relations au sommet de l'Etat survient alors que le président retrouve son pouvoir de dissolution

PAGE 8

CONTRE L'A69, LA MOBILISATION NE DÉSARME PAS



► Un rassemblement sur un terrain privé se tient ce week-end en dépit d'une interdiction préfectorale

► Les travaux pour la construction de l'autoroute ont déjà repris

► Des parlementaires espèrent contrer la justice administrative avec une loi

PAGE 7

Sur le chantier de l'A69, à Maurens-Scopont (Tarn), le 4 juillet.

MATTHIEU RONDEL/AFP

Algérie Sansal et Gleizes exclus des grâces présidentielles

LE SILENCE des autorités françaises, vendredi 4 juillet au soir, après l'annonce des mesures de grâce accordées par le président algérien, Abdelmadjid Tebboune, le laissait supposer : Boualem Sansal ne devrait pas être libéré à l'occasion du 63^e anniversaire de l'indépendance, célébré le 5 juillet. Le décret de grâce signé par le chef de l'Etat algérien ne donne pas de noms mais précise les catégories de détenus exclus de cette

liste, dont les « auteurs d'attentats ou de complot contre l'autorité de l'Etat, l'unité nationale ou l'intégrité territoriale ». Ce qui semble écarter l'écrivain franco-algérien condamné pour atteinte à la sûreté de l'Etat. Le journaliste français Christophe Gleizes, qui a fait appel de sa condamnation, ne pouvait être gracié : cette mesure n'est applicable qu'après une condamnation définitive.

PAGE 2

Enseignants La crise des vocations ne se dément pas

Pour la quinzième année d'affilée, l'éducation nationale n'a pas pu pourvoir l'intégralité des postes ouverts aux concours enseignants. Plus de 1700 places restent vacantes dans le public et 278 dans le privé

PAGE 11

Commerce Pékin fixe des droits de douane limités sur le cognac

PAGE 14

M
ÉDITORIAL
L'IGNOBLE
DIPLOMATIE
DES OTAGES
DE TÉHÉRAN

PAGE 31

Justice Dans l'affaire Ghosn, Dati joue la montre

PAGE 10

Politique Le rapport gênant de Sophia Chikirou sur la Chine

PAGE 9

Géopolitique Haïti, l'emprise des gangs et de la corruption

« Le Monde » et le consortium Forbidden Stories ont enquêté sur les affaires de l'ex-sénateur Rony Célestin, mis en examen pour le meurtre, en 2019, du journaliste Néhémie Joseph

PAGES 18 À 20

Pierre et Gilles électrisent la communauté gay de Mexico



« Crazy Love (Conchita Wurst) » (2014), à Mexico, le 25 juin. MUSEE FRANZ-MAYER

LE DUO d'artistes français Pierre et Gilles expose, depuis le 26 juin, au Musée Franz-Mayer de Mexico, en prélude au bicentenaire des relations franco-mexicaines, en 2026. Au milieu de meubles baroques, de pots d'apothicaire et d'orfèvrerie,

légés par le financier allemand à son pays d'adoption, les photos peuplées d'éphèbes, de stars et de paillettes de Pierre et Gilles, toutes retouchées à la main, gagnent une nouvelle saveur.

PAGES 22-23

Industrie La question des nationalisations en débat

A l'occasion des déboires d'ArcelorMittal et de Vencorex, l'idée de nationaliser des actifs en difficulté reprend de la vigueur, en particulier à gauche

PAGE 13

Sport Harcèlement sexuel dans le ski français

Des jeunes skieuses, mineures au moment des faits, dénoncent les agissements de Joël Chenal, vice-champion olympique. L'attitude de la fédération interrogée

PAGE 16

JOSEPH SIFFRED DUPLESSIS

[1725-1802] L'art de peindre la vie

14 JUIN >
28 SEPT. 2025
EXPOSITION
CARPENTRAS



L'INQUIMBERTINE A L'HONNEUR DE DUPLESSIS

Iran : comment Israël a traqué les scientifiques

► L'Etat hébreu estime que les frappes menées en juin ont décimé le programme nucléaire iranien en tuant 16 chercheurs de premier plan

► L'assassinat de ces scientifiques ainsi que la destruction de leurs laboratoires auraient permis de repousser la menace de « plusieurs années »

► Ces chercheurs étaient surveillés depuis vingt ans par les Israéliens pour leurs travaux sur l'enrichissement de l'uranium à des fins militaires

► En Israël, les experts soulignent que tout le savoir-faire nucléaire iranien n'a pas disparu, et s'alarment d'être aujourd'hui aveugles sur le sujet

► Selon un ex-cadre de la sécurité israélienne, « l'Iran n'a jamais eu autant de raisons de se doter de la bombe »

PAGE 4

MIGRANTS DANS LA MANCHE, LES TRAVERSÉES SE MULTIPLIENT



Une embarcation de migrants tente de traverser la Manche, au large de Dunkerque (Nord), à l'aube du 1^{er} juillet. AIMEE THIRION POUR « LE MONDE »

► En dépit de contrôles accrus, les tentatives pour rejoindre le Royaume-Uni en « small boat » atteignent un niveau inédit

► Des gendarmes français ont été filmés en train de crever un bateau pneumatique chargé de migrants

► La question migratoire tend les relations entre l'Allemagne et la Pologne

PAGES 2, 3 ET 10

Economie La lente agonie des commerces de centre-ville

À BAS BRUIT, en France, les rues commerçantes se vident de leurs boutiques. En vingt ans, le taux de vacance moyen des magasins a doublé, passant de 5,94 % à 10,85 %, selon Codata. Avec une franche accélération après l'épidémie de Covid-19. Pour aboutir à ces résultats, Codata a étudié 390 cités de plus de 15 000 habitants. Les grandes agglomérations, à l'exception de Lille et de

Marseille, semblent moins touchées, mais partout la situation se dégrade. Les enseignes qui baissent le rideau souffrent d'une consommation en berne, de la concurrence des commerces de périphérie et de celle d'Internet. Pour certains experts, après la désindustrialisation, la France traverse une phase de « décommercianisation ».

PAGE 12

Etats-Unis

En rupture avec Trump, Musk crée son parti

Avec le Parti de l'Amérique, le patron de SpaceX et de Tesla tente de séduire les Américains lassés de la partition de la vie politique en deux camps irréductibles. Les tentatives récentes de création d'un troisième parti ont toutes échoué

PAGE 6

Inondations

Le Texas sous le choc après une crue meurtrière

Des pluies diluviennes ont fait enfler violemment le fleuve Guadalupe. Selon un bilan encore provisoire, ces inondations auraient causé la mort de près de 80 personnes, dont de nombreux enfants rassemblés pour un camp d'été

PAGE 7

Covid-19

Non-lieu général pour les ministres dans l'enquête sur la gestion de la crise

PAGE 9

Politique

A l'Assemblée nationale, la désertion du bloc central

PAGE 8

Tourisme

La place de la voiture en question dans les sites remarquables

PAGES 14-15

Avignon

« Nôt », une chorégraphie loin du conte

Marlene Monteiro Freitas a ouvert, samedi 5 juillet, la 79^e édition du Festival d'Avignon. Le ballet présenté dans la Cour d'honneur du Palais des papes n'a pas réussi à se hisser à la hauteur du mythe des « Mille et Une Nuits » dont s'est inspirée la chorégraphie cap-verdienne

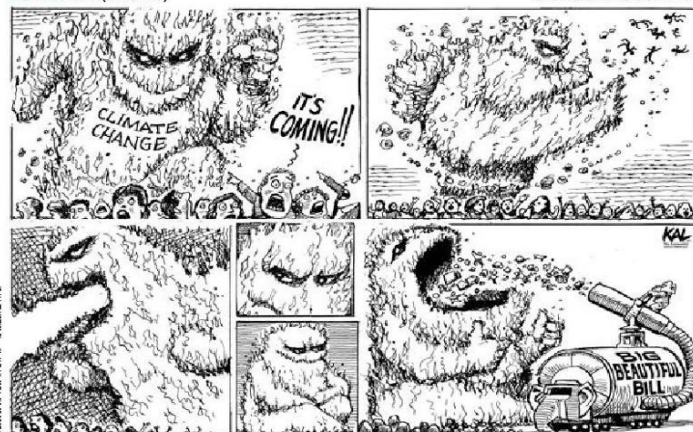
PAGE 18

M
ÉDITORIAL
FRANCE -
ROYAUME-UNI :
L'INDISPENSABLE
ENTENTE CORDIALE

PAGE 27

VU PAR KAL (ÉTATS-UNIS)

CARTOONING FOR PEACE



Traduction de gauche à droite : « changement climatique » ; « Il arrive ». Publié dans « THE ECONOMIST », LE 4 JUILLET



'I get so angry with people who give up'

Anne Reid
Living her best life at 90

➔ Interview G2

'Riotously joyful' ★★★★★
Stevie Wonder's UK tour

➔ News

Monday
7 July 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers



The Guardian

New battle for No 10 as MPs raise alarm on special needs provision

Richard Adams
Kiran Stacey

Downing Street faces another bruising battle after last week's humiliating retreat on welfare changes, as MPs, campaigners and parents voice concern at the overhaul of special needs education in England.

A letter to the Guardian, signed by dozens of special needs and disability

charities and campaigners - including Jane Asher, the actor and president of the National Autistic Society - says parents fear the plans may restrict or abolish the education, health and care plans (EHCPs) that more than 600,000 children and young people rely on for individual support.

The letter, with more than 100 signatories backing the newly formed Save Our Children's Rights campaign, is calling for EHCPs to be retained,

"now and in the future", to avoid thousands of children being "denied vital provision, or losing access to education altogether".

Labour MPs who spoke to the Guardian say ministers are unable to explain key details of the special educational needs (SEN) shake-up being considered in a schools white paper to be published in October. Several MPs warned that issues in the white paper such as the future of EHCPs

could cause another rebellion, similar to that which forced the government to gut its welfare bill.

One MP said: "This could be a massive problem. We are hoping there will be proper engagement around it, but we are worried about some of the signals we are picking up."

Another said: "People are really, really worried about this. It is one of the things that is going to make people feel very, very uncomfortable."

The letter published in the Guardian is evidence of growing public concern, despite reassurances from the education secretary, Bridget Phillipson, that no decisions have yet been taken about EHCPs.

Signatories to the letter include academics studying disability and neurodiversity such as Prof Simon Baron-Cohen, director of the University of Cambridge's autism research centre, 8 ➔

Many dead as floods hit Texas

Donald Trump yesterday declared a 'major disaster' after flash flooding left at least 78 people dead, with several girls missing from a summer camp.

Page 4 ➔

PHOTOGRAPH:
SERGIO FLORES/REUTERS



Fears of new strikes as doctors vote on pay

Denis Campbell
Health policy editor

Hospitals are bracing for a fresh round of strikes by resident doctors seeking a 29% pay rise, amid warnings that stoppages could lead to hundreds of thousands of appointments and operations being cancelled.

NHS leaders fear that a ballot of resident doctors in England that closes today will produce a majority backing renewed industrial action.

If so, the health service will face prolonged disruption from tens of thousands of resident doctors - formerly known as junior doctors - once again staging a series of strikes in an attempt to secure a 29% pay rise.

Huge numbers of outpatient appointments and procedures were cancelled when junior doctors went on strike for a total of 44 days between March 2023 and July 2024. 6 ➔

Soon after Labour took

Exhaustion in Gaza vies with hopes of ceasefire

Malek A Tantesh Gaza
Jason Burke Jerusalem

In Gaza City yesterday morning, there was only one topic of conversation: the possibility of peace. In the half-ruined town, as across the entire territory, few took their eyes off their phones, a TV or better-informed relatives or friends for more than a few minutes.

Um Fadi Ma'ruf, from the now destroyed town of Beit Lahiya in the far north of Gaza, said she was encouraged by the positive response from Hamas to the most recent US-sponsored proposal.

"I think this means it will happen," said Ma'ruf, 50, who has been forced to move nine times during the conflict. "I really hope it goes through because this situation has exhausted us."

Israel has so far rejected Hamas's demands for changes to a 14-point draft agreement circulated last week but yesterday it dispatched a negotiating team to Qatar for indirect talks. Benjamin Netanyahu, the Israeli prime minister, is scheduled to meet Donald Trump - who is thought to hope to announce a ceasefire himself - in Washington this evening. 21 ➔



LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



SANTÉ

LES COURTES SIESTES AMÉLIORENT
LES PERFORMANCES
DE NOTRE CERVEAU

PAGE 11

TOUR DE FRANCE

LE NORD CÉLÈBRE
AVEC PASSION LE LANCEMENT
DE LA GRANDE BOUCLE

PAGE 12



MOYEN-ORIENT

Netanyahou rend
visite à Trump,
qui veut
un cessez-le-feu
à Gaza

PAGE 5

SÉCURITÉ

Contrôles, drones :
les nouveaux
pouvoirs
de la police
municipale

PAGE 8

JUSTICE

Affaire Rachida Dati :
ses avocats
dénoncent « un
dysfonctionnement
majeur »

PAGE 9

FOOTBALL

Insubmersible,
le PSG s'offre
des retrouvailles
avec Mbappé
et le Real

PAGE 13

TECH

AI Overviews,
le service de Google
qui menace
l'écosystème
médias

PAGE 26

CHAMPS LIBRES

- Dans les secrets
de Castel Gandolfo,
la résidence d'été
des papes
- Un grand entretien
avec David
Goodhart
- Les chroniques de
Nicolas Baverez et
de Samuel Fitoussi

PAGES 15 À 17

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :

Faut-il supprimer les
subventions publiques
à la construction
d'éoliennes
et de centrales
photovoltaïques ?

OUI
82%NON
18%

VOTANTS : 121 946

Détention de Boualem
Sansal : la France doit-elle
durcir le ton vis-à-vis
du régime algérien ?



Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter

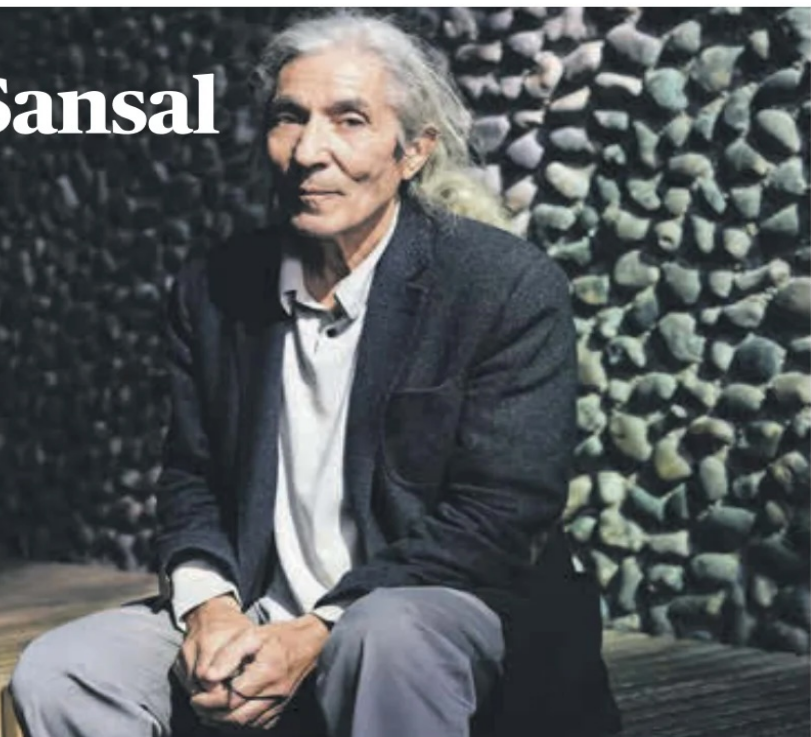
STOCK/ADOBE.COM, MOSAB EL SHAMY/
AP, MATTIALE PICTORIUM VIA REUTERS

Boualem Sansal toujours en prison, la France en échec

Le refus par le président
algérien de gracier l'écrivain
nourrit les critiques
contre la stratégie
diplomatique choisie par
l'Élysée et le Quai d'Orsay.

PAGES 2 À 4 ET L'ÉDITORIAL

BETTINA HUNZELER/REA



Budget, retraites, réformes... Les patrons très critiques envers les politiques

Un an pile après les législatives
déclenchées par la dissolution
de l'Assemblée, les Rencontres
économiques d'Aix-en-Pro-
vence ont donné l'occasion
aux dirigeants d'entreprise de

multiplier les mises en garde
ce week-end. Très inquiets
pour l'avenir de leur pays,
certains spéculent sur une
nouvelle dissolution.

PAGE 20



Semaine embouteillée à l'Assemblée et au Sénat avant la trêve estivale

Mode de scrutin pour Paris,
Lyon et Marseille, audiovisuel
public, agriculture, le Parle-
ment se lance cette semaine
dans un sprint final avant les
vacances. Députés et sénateurs

pourront ensuite quitter leurs
hémicycles, en attendant de
savoir si une session extraordi-
naire les attend en septembre,
avant l'examen des projets de
loi budgétaire.

PAGE 7

ÉDITORIAL par Vincent Trémolet de Villers

Scandale de la vérité

« **L**a justice sans la force est impuis-
sante. La force sans la justice est
tyrannique » : Blaise Pascal ne
consacrait pas cette pensée à la
France et à l'Algérie, elle éclaira
pourtant parfaitement la situation honteuse
dont Boualem Sansal est la victime. À Paris,
après dix ans de pratique mécanique de la
pénitence, après huit mois de loi du silence
pour ne pas heurter la susceptibilité d'un ré-
gime, notre faiblesse est criante. L'espoir naît
d'un dénouement favorable au nom des
principes du droit qui suffiraient par leur
simple invocation à arrêter les guerres et à
ouvrir les portes des prisons se heurte au mur
d'une dictature.

À Alger, la force singe les formes judiciaires
et tente de rationaliser l'arbitraire : les pro-
cès, les appels sont là pour habiller d'équité
la persécution politique. À la sentence pro-
noncée contre un homme s'ajoute la volonté
d'humilier notre pays en condamnant pu-
bliquement la liberté qui nous est chère et la
littérature qui nous est propre. Alger n'aime
pas les écrivains, nous avait prévenus Ka-
mel Daoud, encore moins s'ils écrivent en
français : plus la fiction d'un régime est
« défaillante et violente, plus il s'en prend aux
écrivains qui sont ses concurrents, car ils ra-

content une histoire alternative, singulière, in-
dividuelle ».

En France, la stratégie de la conciliation, la fi-
nesse diplomatique, qui devaient faire la
preuve de l'inanité du rapport de force, appa-
raissent aussi comme une fiction. Celle d'un
pays qui roule des mécaniques contre Mos-
cou, Washington, Jérusalem, mais rentre
dans sa coquille pour ne pas heurter le terrible
M. Tebboune. Est-ce un complexe « décolo-
nial » qui désarme nos élites ou la
crainte secrète de réveiller les généra-
tions perdues de la République qui, les
soirs d'émeutes, de

La part
d'Antigone
et de
Soljenitsyne

match, de fête collective, dévastent tout sur
leur passage ? Les deux, malheureusement.
Boualem Sansal, dans son œuvre et ses inter-
ventions, a toujours dénoncé la tromperie de
l'Algérie contemporaine et, en miroir, le déni
de la France. Par le mystère du courage et du
martyre, il prend la part d'Antigone et de Sol-
jenitsyne, celle qui concentre en un seul être,
innocent et captif, la force indestructible de la
vérité, cette petite flamme qui renvoie dans la
nuit du mensonge et de la lâcheté ceux qui
prétendent détenir la puissance. ■



MECALUX
Software Solutions

LOGICIEL DE GESTION
D'ENTREPÔT

0160 1192 92

mecalux.fr/logiciel

Iba a salir de boxes y el auto no arrancó. Su peor fin de semana en Alpine. **DEPORTIVO**



Cayó en octavos. Por su gran actuación le pidieron que deje la raqueta de recuerdo. **DEP.**



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXIX N° 27.969, **PRECIO: \$3.000,00** EN C.A.B.A. Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 500,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 50.

Lunes 7 de julio de 2025

Senado: la oposición y los gobernadores se alinean contra Milei

Esta semana buscarán aprobar proyectos que complican al Gobierno.

La presión de los mandatarios provinciales por conseguir más fondos de la Nación llegó a la Cámara alta. Junto a las fuerzas opositoras, intentarán el próximo jueves sesionar para aprobar

el aumento de las jubilaciones, la emergencia en discapacidad y, en particular, reformas para recibir más dinero del impuesto a los combustibles y de los Adelantos del Tesoro Nacional

(ATN). Desde la Casa Rosada operan contra reloj para desactivar el debate. Juega a su favor la falta de una posición homogénea entre todos los gobernadores. **P.8**

Audiencia clave para definir las condiciones de arresto de Cristina

La Cámara de Casación debe resolver los argumentos del fiscal Mario Villar, que pedirá que la ex presidenta cumpla la condena por corrupción en la causa Vialidad en una cárcel común. Y también al abogado de Cristina, Carlos Beraldi, quien insistirá en el retiro de la tobillera electrónica y en que las visitas sean sin restricciones. La reunión de los camaristas Borinsky, Hornos y Barroetaveña será al mediodía. **P.12**

Kicillof, por la unidad

A sólo tres días para el cierre de alianzas, el gobernador pidió dejar para otro momento las internas. **P.3**

Aumenta el contrabando de celulares, TV, aires, cerveza y hasta huevos

En lo que va del 2025, el tráfico ilegal de productos creció a tal punto que para las empresas empezó a ser una preocupación y el 33,4% asegura que se ve afectada. A los tradicionales rubros de ropa y perfumes, se sumaron en tecnología celulares, TV y acondicionadores de aire. Pero también cerzas, cigarrillos y hasta huevos. **P.6**

Autos usados: la venta en el primer semestre de 2025 fue la mejor desde 1995

Subió el 24% respecto del mismo período de 2024. Según datos de la Cámara de Comercio Automotor (ACARA) la venta de vehículos usados entre enero y junio fue de 918.404 unidades, el número más alto desde 1995, cuando comenzó a hacerse la medición. Las claves: la estabilidad de precios y cambiaría, y la mayor oferta. **P.7**



Búsqueda incansable. De rescatisas con perros, en el campamento.

Llegan a 79 las muertes por las inundaciones en Texas

En una desesperada carrera contra el paso del tiempo, cientos de rescatisas buscaban a los 41 sobrevivientes de las inundaciones que afectaron a un

campamento de verano en Hunt, centro del estado de Texas. La inundación fue por un repentino crecimiento del río Guadalupe, el viernes último. Las

autoridades advirtieron que habrá más lluvias en las próximas horas. Hubo críticas al gobierno local por fallas en las alertas por el fenómeno. **P.28**

Histórica caída de la natalidad: 40% en los últimos diez años

La baja fue impulsada principalmente por una disminución del 60% de la tasa de fecundidad adolescente en la última década. De 777.012 nacimientos en 2014, se redujo a 460.902 en 2023. Las campañas de educación sexual influyeron positivamente. Pero hay más razones, como los problemas de dine-

ro. Más de la mitad de las personas afirman que las limitaciones económicas son un obstáculo para tener hijos, o la cantidad que deseaban. La inseguridad laboral, el costo de una vivienda, la falta de pareja y la preocupación por el estado del mundo son otros factores tenidos en cuenta. **P.34**